

LE PRÉPROJET

LES FOYERS RURAUX : UN AVENIR À CONSTRUIRE

Depuis 1946, les Foyers Ruraux animent nos villages, en portant les principes de respect, solidarité, justice sociale, laïcité et convivialité. Forts de dizaines de milliers d'adhérents, ils expérimentent, partagent des savoir-faire et écrivent avec enthousiasme les pages d'**une belle aventure collective**. Nos associations s'inscrivent dans une démarche d'éducation populaire et travaillent à construire un monde dans lequel chaque personne peut prendre part aux décisions et aux actions. Elles se veulent des laboratoires de démocratie, où sont discutées et mises en œuvre les idées de citoyenneté, d'engagement et de faire-ensemble. Nos territoires ruraux deviennent alors de formidables espaces d'émancipation, de développement du pouvoir d'agir et de transformations sociales.

Aujourd'hui, nous faisons face à **des enjeux inédits**. Le système économique de croissance infinie et de surconsommation, dans lequel nous vivons, augmente les inégalités, accentue la précarité et met à mal la dignité des personnes. Il nourrit la crise écologique qui se manifeste par des changements climatiques, la destruction de la biodiversité et des écosystèmes. Il affaiblit la démocratie, par ailleurs malmenée par un désengagement militant et une défiance envers les institutions représentatives.

Au cœur de la tourmente, il est vital de **changer de cap**. En décidant collectivement de notre organisation, nous écrivons un nouveau récit, respectueux de nos ressources, de nos savoirs et de notre histoire, en un mot, nos communs. Ensemble nous devons comprendre, débattre et agir pour un avenir que nous voulons préservé et prometteur.

Alors cap vers 2046 et au-delà !

Les membres du CEC



La construction du projet confédéral 2023-2027 a fait l'objet d'une démarche participative, menée sur deux années. Les objectifs exprimés dans ce cadre réaffirment la nécessité de s'organiser autour de cinq fonctions principales : le plaidoyer, la cohésion, la solidarité, l'ingénierie et le pilotage de projets communs.

PLAIDOYER : FAIRE SAVOIR NOTRE SAVOIR-FAIRE ET NOS PROPOSITIONS

La fonction plaidoyer regroupe les activités de représentation des membres, de porte-parolat, d'influence et de sensibilisation auprès des pouvoirs publics et du grand public. Cette mission s'articule autour de 3 grands axes et les Foyers Ruraux doivent s'employer à faire valoir leurs singularités en tant qu'acteurs des transformations écologiques, sociales et démocratiques, en tant qu'acteurs de la transformation des territoires et comme créateurs de rencontres en toute humanité.

Les Foyers Ruraux, acteurs des transformations écologiques, sociales et démocratiques se fixent comme objectifs de :

- Donner à voir des solutions testées, éprouvées, vécues au cœur de la ruralité par les Foyers Ruraux.
- Évaluer les effets positifs et négatifs de leurs actions à partir d'un référentiel commun (utilité sociale, impact carbone, etc...) et faire valoir leurs singularités.
- Soutenir et valoriser toutes les formes d'engagement (bénévolat, militantisme, service civique, etc..).

Les Foyers Ruraux, force de propositions dans les territoires et acteurs de leurs transformations, se fixent comme objectifs de :

- Faire savoir leur savoir-faire en tant qu'acteurs du monde rural, disposant d'une expertise d'usage favorisant la proposition de solutions adaptées aux réalités concrètes et coconstruites avec les autres acteurs.

Les Foyers Ruraux, tisseurs de lien social, tisseurs de lien rural se fixent comme objectifs de :

- Valoriser la diversité des approches et actions au sein du réseau.
- Valoriser la capacité à rassembler des personnes, dans toutes leurs diversités, autour d'actions collectives.
- Renforcer les alliances.

INGÉNIERIE : OUTILLER ET ÊTRE RESSOURCE

L'ingénierie comprend les activités d'appui opérationnel aux membres du réseau (programmes de formation, documentation, supports techniques...) et d'expertise, en lien avec les thématiques d'intervention (études, recherches et développement, prospective...).

Les Foyers Ruraux, acteurs de l'éducation populaire, se fixent comme objectifs de :

- Construire collectivement de la documentation sur la base de leurs pratiques pour faciliter la capitalisation et la transmission des savoirs.
- Créer de l'outillage et de la formation pour renforcer le réseau.



PILOTAGE DE PROJETS COMMUNS : FAIRE COMMUN AUTOUR D' ACTIONS COLLECTIVES

Construire des actions fédératrices contribue à nourrir notre commun et nous permet de vivre une aventure collective.

Les Foyers Ruraux, concepteurs de projets collectifs, se fixent comme objectifs de :

- Concevoir des projets collectifs sur le long terme qui favorisent rencontres, croisements, interculturelité et développement.
- Proposer un label des Univers-Cités Rurales, espaces d'expérimentation favorisant la transformation des territoires.

ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISÉ : PRENDRE SOIN DE SES MEMBRES

L'accompagnement personnalisé s'appuie sur une connaissance fine du réseau. Il s'agit d'être au plus près et de prendre soin de chacun de ses membres, d'anticiper les problématiques et de proposer des accompagnements multiniveaux en cohérence avec les ressources présentes sur les territoires.

Les Foyers Ruraux se fixent comme objectifs de :

- Confirmer le principe de solidarité et pérenniser le programme d'accompagnement des structures du réseau.

MISE EN RÉSEAU ET ANIMATION : TISSER DES LIENS

La mise en réseau et l'animation s'appuient sur une plateforme d'acteurs, prenant en compte la parole de chacune et de chacun, dans un esprit constructif d'échanges de savoirs. Au sens des Foyers Ruraux, ce volet comprend deux grands axes : la vie démocratique et le sens de l'adhésion, les ressources et la mutualisation.

Les Foyers Ruraux, espaces démocratiques au travail, se fixent comme objectifs de :

- Partager leurs expérimentations démocratiques (gouvernance collective, collégiale, etc...).
- Mener un travail sur le schéma d'adhésion.

Les Foyers Ruraux, espaces de convivialité, de mutualisation et du faire ensemble se fixent comme objectifs de :

- Valoriser et alimenter le centre de ressources, former et informer.
- Faire vivre la réciprocité des échanges entre les différents acteurs et espaces territoriaux.
- Accompagner la mutualisation dans le réseau, à tous niveaux, sur tous types d'objets.

PROCESSUS D'ÉVALUATION PERMANENT

Mener un projet, surtout sur le long terme, impose d'en évaluer la mise en œuvre au fur et à mesure de sa durée de vie. Cela permet d'en mesurer et montrer les effets, de faire le point sur les moyens investis et d'en corriger les orientations en temps réel. C'est pourquoi nous mettons **l'évaluation** au cœur de ce projet confédéral. Nous voulons nous en saisir comme d'un outil de connaissance interne de notre réseau et de plaidoyer auprès de nos partenaires et financeurs, dans un processus d'amélioration continue.

Pour que le référentiel d'évaluation soit un outil pour tous les membres du réseau, il apparaît nécessaire de le construire collectivement. Grâce à notre récent état des lieux et à notre connaissance sensible du mouvement, nous savons d'où nous partons. La CNFR et son réseau fixeront ensemble les sujets et espaces d'observation qui leur sembleront importants et pertinents, puis en détermineront les modalités d'évaluation ; ces données seront discutées lors de rendez-vous réguliers.



Comme tout processus d'évaluation doit se penser dès le départ, la CNFR et son réseau commenceront à y travailler lors des rencontres en territoires de mars 2023.



ANNEXE : CONTRIBUTIONS REÇUES

PLAIDOYER : FAIRE SAVOIR NOTRE SAVOIR-FAIRE ET NOS PROPOSITIONS

La fonction plaidoyer regroupe les activités de représentation des membres, de porte-parolat, d'influence et de sensibilisation auprès des pouvoirs publics et du grand public. Trois grands axes se dessinent et les Foyers Ruraux doivent s'employer à faire valoir leurs singularités en tant qu'acteurs des transformations écologiques, sociales et démocratiques, en tant qu'acteurs de la transformation des territoires et comme créateurs de rencontres en toute humanité.

- Sur le principe des communs (carte horizon), la solidarité (carte réalisation) est un essentiel ; Elle s'exprime par le respect du vivant, par l'interconnaissance, le soutien et l'accompagnement humain mais aussi la capitalisation de nos expériences, la mutualisation, le faire ensemble et le renforcement de l'animation de réseau (carte edl). Elle s'appuie sur une articulation cohérente des actions et des compétences des bénévoles et des professionnels
- Poursuivre le développement de la stratégie de communication pour une meilleure visibilité auprès du grand public

Les Foyers Ruraux, acteurs des transformations écologiques, sociales et démocratiques se fixent comme objectifs de :

- Donner à voir des solutions testées, éprouvées, vécues au cœur de la ruralité par les Foyers Ruraux.
- Évaluer les effets positifs et négatifs de leurs actions à partir d'un référentiel commun (utilité sociale, impact carbone, etc...) et faire valoir leurs singularités.
- Soutenir et valoriser toutes les formes d'engagement (bénévolat, militantisme, service civique, etc..).

- S'interroger sur l'impact carbone de nos projets et tenter de le compenser. Cette compensation pourrait être un argument pour la validation des fiches voyage par la CNFR.
- Se positionner en tant qu'acteur de la transition, et intégrer cette notion dans tous les projets et les actions
- Encourager la prise de conscience de l'impact de nos choix sur l'aspect social et environnemental de nos consommations, de nos loisirs et voyages, ... (ex : encourager le commerce en circuit plus court ou favoriser les marques qui assurent un niveau de vie correct aux agriculteurs)
- Impliquer le mouvement dans la transition écologique : volonté affirmée aujourd'hui de plus de démocratie : la TE doit partir d'en-bas. Mobiliser les citoyens désireux de comprendre les enjeux et de s'engager. Leur permettre de mettre en place des actions collectives, opportunité d'intégrer dans les CA de nouveaux bénévoles sensibles aux enjeux environnementaux, possibilité d'attirer au sein de nos Foyers les jeunes, plus sensibilisés à ces enjeux, par des moyens de communication modernes, et pour la mise en place d'actions dans l'air du temps. Mise en place de partenariats avec les établissements scolaires.
- Contribuer par ses actions à transformer les modes de vie pour une meilleure prise en compte des ressources matérielles et des impacts que provoquent les activités humaines sur l'environnement.
- Conscientiser le dérèglement climatique et mettre en place des actions pour vivre avec et minimiser l'impact environnemental. Préparer la mutation sociale qui en découlera afin de favoriser le vivre ensemble sur nos territoires ruraux. Remarque : souhait de ne pas limiter ces objectifs aux jeunes mais toucher toutes les tranches d'âge
- Mettre la transition écologique au cœur de toutes les actions mises en place au sein des Foyers Ruraux. Favoriser auprès des bénévoles, acteurs des Foyers Ruraux, la participation au déploiement de la transition écologique. Objectifs opérationnels : ** favoriser la transition écologique et sociale à travers la mise en place de jardins partagés (intergénérationnel, arrêter les clivages néo et natifs,



- vieux, jeunes) ** valoriser des savoir-faire existants autour du bon sens (compostage, réemploi, produits ménagers et cosmétiques faits maison)
- Donner aux Foyers Ruraux un rôle de protecteur de leur environnement de proximité et des lieux touristiques de proximité
 - Développer notre rôle d'acteurs dans le champ social, économique et politique sur les territoires en se nourrissant de notre expertise d'usage et dans le champ de l'éduc pop ; animer la réflexion, débattre (carte réalisation transition écologique), interroger les partenaires pour construire ensemble et avec nos compagnons de route. (Cartes horizon les univers-cités, territoires de recomposition, dérèglements climatiques, les communs) (Carte edl notre influence, ruralité)
 - Faire de la TES un sujet pris en compte dans tous les groupes de travail, projets et commissions.
 - Etre reconnu comme accompagnant associatif de l'engagement auprès des jeunes.

Les Foyers Ruraux, force de propositions dans les territoires et acteurs de leurs transformations, se fixent comme objectifs de :

→ **Faire savoir leur savoir-faire en tant qu'acteurs du monde rural, disposant d'une expertise d'usage favorisant la proposition de solutions adaptées aux réalités concrètes et coconstruites avec les autres acteurs.**

- S'engager en tant qu'aménageur de territoires en impulsant, soutenant, agissant et accompagnant. Le valoriser, le faire savoir et le reconnaître.
- Etre un acteur majeur du village, aménageur de l'espace rural, créateur de débats et de modèles nouveaux.
- Repenser les questions de mobilités et encourager les dispositifs de mobilité collective pour limiter l'impact carbone de nos déplacements et en adoptant une mobilité raisonnée
- Encourager et développer des initiatives autour du tourisme local
- Donner envie aux adhérents des Foyers Ruraux de découvrir leur territoire de proximité au travers du tourisme
- Prioriser le (tourisme) local dans un souci environnemental et d'échanges
- Renforcer et développer les moyens de mobilités solidaires à tous les échelons.
- Faire lien, fédérer des associations existantes sur le territoire en définissant nos valeurs communes.
- Stimuler des coopérations et faciliter la mise en relation entre les différents acteurs des territoires (associations, collectivités, services de l'État, ...)
- Valoriser le bénévolat (déduction impôts, libéré de son travail), recueillir des témoignages et organiser une journée pour tous les bénévoles

Les Foyers Ruraux, tisseurs de lien social, tisseurs de lien rural, se fixent comme objectifs de :

→ **Valoriser la diversité des approches et actions au sein du réseau.**

→ **Valoriser la capacité à rassembler des personnes, dans toute leurs diversités, autour d'actions collectives.**

→ **Renforcer les alliances.**

- Libérer les pratiques des espaces formels et institutionnels et les remettre dans l'espace public.
- Valoriser les « temps heureux » par du temps de réflexion permanent en tenant compte du changement de population dans nos territoires ruraux
- Développer l'interculturalité
- Développer l'interculturalité dans les projets des Foyers Ruraux, des rencontres entre les personnes, les uns chez les autres. Penser les voyages (pas forcément lointains) comme l'aboutissement d'un projet commun et d'une relation réciproque construits sur le long terme et de manière collective. Aller moins vite et moins loin. Penser les voyages comme une aventure collective qui commence à notre porte : il n'y a pas que la destination qui compte, le temps du trajet fait partie de l'aventure. Ne pas se concentrer sur les sites touristiques, développer des activités pour les populations locales toute l'année, avec capacité d'accueillir des gens de passage (≠ offre « touristique » très saisonnière)
- Renforcer les liens sociaux entre tous les habitants
- Travailler sur l'accueil, accepter les différentes cultures des adhérents des Foyers Ruraux, facteur de développement de la cohésion sociale
 - Privilégier le faire ensemble / l'être ensemble (= randonnée...) plutôt que la visite ponctuelle et hors-sol (ex : le Puy du Fou ne donne pas une image de ce qu'est la Vendée au quotidien le reste de l'année)
- Mener une réflexion globale sur le « tourisme » et la solidarité internationale. Supprimer le mot tourisme qui renvoie à une idée de consommation avec une connotation assez individuelle. Les Foyers Ruraux ne sont pas des tour-operators.
- Développer le tourisme autrement
- Partager l'interculturalité des nouveaux adhérents des Foyers Ruraux
- Encourager les échanges culturels autrement que par les déplacements de personnes
- Voyager de manière différente via les récits des personnes qui viennent s'installer au sein des Foyers Ruraux
- Favoriser le partage de la mixité, l'intégration des nouveaux habitants en milieu rural en organisant des activités plus inclusives (ex : jeux originaux)

- Favoriser la solidarité internationale au local
- Renforcer la solidarité à l'international par les actions des Foyers Ruraux auprès de tous les publics (Créer des débats, des échanges, mise en place de services civiques internationaux).
- Favoriser les séjours plus longs et organiser des rencontres de partenaires internationaux au fil du voyage
- Pour assurer une ouverture au monde dans un environnement de déplacements raisonnés et limités, soutenir l'éducation autour des thématiques liées à l'Histoire, la connaissance des pays, etc

INGÉNIERIE, OUTILLER ET ÊTRE RESSOURCE

L'ingénierie comprend les activités d'appui opérationnel aux membres du réseau (programmes de formation, documentation, supports techniques...) et d'expertise, en lien avec des thématiques d'intervention (études, recherches et développement, prospective...).

Les Foyers Ruraux, acteurs de l'éducation populaire, se fixent comme objectifs de :

→ Construire collectivement de la documentation sur la base de leurs pratiques pour faciliter la capitalisation et la transmission des savoirs.

- Mutualiser : par exemple en cas de déplacement d'un artiste, le faire savoir pour organiser une tournée
- Créer de nouvelles méthodes de participation tant individuelles que collectives (être laboratoire expérimental, mobiliser de nouveaux publics, notamment jeunes).
- Les «jeunes» ne sont pas seulement une catégorie d'âge, c'est le renouveau (nouvelles générations + nouvelles façons de faire - expérimentation) : Rendre l'expérimentation centrale dans le prochain projet confédéral, pour favoriser le renouveau. Les dynamiques de Transition écologique et sociale sont un levier important d'expérimentation
- Avoir une réflexion autour du plan de communication de la CNFR pour qu'elle se fasse connaître du réseau et qu'elle le fasse connaître (au sein du réseau et à l'extérieur)
- Outiller - Créer de l'outillage et de la formation pour développer le réseau et de nouveaux Foyers.
- Créer des ressources facilitant la prise de fonction des élus et des salariés dans un mouvement associatif national.

→ Créer de l'outillage et de la formation pour renforcer le réseau :

Sur la vie associative et la démocratie locale

- Valoriser la dimension ludique à travers le jeu
- Diffuser le jeu de la Vendée.
- Territoires en recomposition : Créer et transmettre des outils pour que les structures accompagnent les Foyers Ruraux à contribuer à la démocratie locale, à l'économie locale, à l'aménagement du territoire
- Questionner les modes de gouvernance et les modèles associatifs pour favoriser de nouvelles mobilisations

Sur la diversité des pratiques au sein du réseau

- Recenser, valoriser, essayer les pratiques innovantes autour des collectifs (EVS, Repair café, Café associatif) et mener une réflexion-action sur les dimensions tiers-lieux
- La place des jeunes : Créer des outils pour sensibiliser et former à l'éducation populaire, en les adaptant à tous les publics (jeunes, administrateurs FD, bénévoles...)
- Démocratiser les pratiques du sport loisirs et développer du sport facteur de bonne santé mentale et physique pour tous les âges
- Le sens de l'adhésion : Rajeunir la communication et /ou la programmation des manifestations pour les rendre plus attrayantes aux jeunes. (Graphisme, outils de com - instagram)

Sur les transitions (sociale, démocratique, écologique)

- Mener une réflexion globale sur l'impact écologique de nos manifestations (sportives, culturelles...) et les moyens de les réduire (éviter le superflu, se former à l'organisation d'éco-événements, etc).
- Evaluer les externalités de nos actions individuelles et collectives
- Contribuer par ses actions à transformer les modes de vie pour une meilleure prise en compte des ressources matérielles et des impacts que provoquent les activités humaines sur l'environnement.
- Outiller le réseau sur la communication et des formes alternatives aux GAFAM

Sur la ruralité

- Mener une réflexion sur l'adaptation nécessaire des modes d'action aux évolutions de la société rurale
- Inventer des modes d'accueil et d'intégration des néoruraux, mutualiser les moyens et décentraliser les activités.

Sur la jeunesse et l'intergénérationnel

- Jeunes et solidarité : Valoriser et communiquer des actions et outils, permettant de créer des échanges entre les générations.
- Décrypter les modes de communication des jeunes ruraux pour comprendre leurs motivations et leurs attentes afin de les capter. Les accompagner afin d'y répondre à travers des actions et des projets. Elaborer un questionnaire pour connaître les modes de communication, comprendre les motivations et attentes et capter les jeunes. Démarcher les jeunes aux arrêts de bus à la sortie des lycées et collèges pour collecter l'information. Envisager un partenariat avec les établissements scolaires dans le cadre de rencontres (partenariat éducation nationale
- Donner du pouvoir d'agir à chacun dans le collectif quel que soit son âge, sa fonction, ...
- Faire confiance aux jeunes et les laisser agir, mais pas seuls. Les adultes ont leur place, c'est ensemble qu'on fait société. Entretenir et développer le portage conjoint de projets (de la conception à la mise en oeuvre)
- Créer de nouveaux espaces de dialogue, s'adapter aux modes actuels de consommation, de communication et aux centres d'intérêt des jeunes.

PILOTAGE DE PROJETS COMMUNS, FAIRE COMMUN AUTOUR D'ACTIONS COLLECTIVES,

Construire des actions fédératrices contribue à nourrir notre commun et nous permet de vivre une aventure collective.

Les Foyers Ruraux, concepteurs de projets collectifs, se fixent comme objectifs de :

- Concevoir des projets collectifs sur le long terme qui favorisent rencontres, croisements, interculturalité et développement.
- Proposer un label des Univers-Cités Rurales, espaces d'expérimentation favorisant la transformation des territoires.

- Passer d'un lieu physique à des actions nomades (caravane, bus, camions, barnum) et construire l'imaginaire commun.
- Concevoir des projets collectifs sur le long terme qui permettent les rencontres et croisements entre classes sociales et générations
- Univers-Cités : Avoir un label ou une charte des univers-cités nationales pour créer des lieux d'échanges et de formation ouverts à toutes les structures adhérentes au mouvement



MISE EN RÉSEAU ET ANIMATION : TISSER DES LIENS ET ANIMER

La mise en réseau et l'animation s'appuient sur une plateforme d'acteurs, prenant en compte la parole de chacune et de chacun, dans un esprit constructif d'échanges de savoirs. Sur ce volet, deux grands axes se dégagent des objectifs reçus : la vie démocratique et le sens de l'adhésion, les ressources et la formation.

- La place des jeunes : Permettre aux jeunes de s'investir autrement afin de ne plus avoir l'impression de n'être que « de petites mains ».
- Favoriser l'accueil et la prise en compte des apports de toutes les personnes (droits culturels + démocratie + interculturel). Il ne s'agit pas de «faire une place à» mais d'accompagner. L'accueil et l'accompagnement concernent autant les jeunes (en âge) que les jeunes (nouveaux) dans l'asso. On est tou-t'es le/la jeune de quelqu'un. Favoriser les temps qui permettent de mixer les âges (formations, ateliers...). Faire confiance aux jeunes et les laisser agir, mais pas seuls. Les adultes ont leur place, c'est ensemble qu'on fait société. Entretenir et développer le portage conjoint de projets (de la conception à la mise en œuvre)
- Ne pas cloisonner les projets «jeunes» et arrêter de penser les «jeunes» comme une population à part, avec des projets à part : les «jeunes» (en âge) sont des individus comme les autres.
- Renforcer les solidarités avec le réseau et communiquer sur les modalités de ces solidarités
- Solidarité : Poursuivre le travail engagé ces dernières années par la CNFR : l'accessibilité, l'écoute, la communication avec et envers les structures du mouvement : Ce qui permet de renforcer les solidarités

Les Foyers Ruraux, espaces démocratiques au travail, se fixent comme objectifs de :

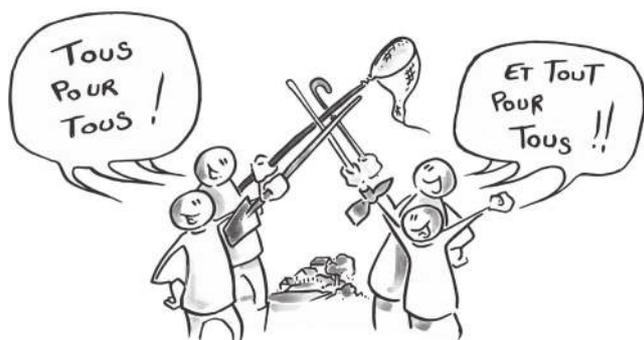
- Partager leurs expérimentations démocratiques (gouvernance collective, collégiale, etc...)
- Mener un travail sur le schéma d'adhésion

Les Foyers Ruraux, espaces de convivialité, de mutualisation et du faire ensemble se fixent comme objectifs de :

- Mettre en place un centre de ressources, former et informer.
- Faire vivre la réciprocité des échanges entre les différents acteurs et espaces territoriaux.
- Accompagner la mutualisation dans le réseau, à tous niveaux, sur tous types d'objets.

- Donner envie de s'impliquer
- Donner envie aux jeunes d'être acteurs au sein des Foyers Ruraux. « Rendre abordable », « ouvrir la porte ». Proposition d'une adhésion gratuite pour les 15/25 ans.
- Clarifier et trouver de nouveaux moyens/leviers pour favoriser le développement du sport dans le mouvement
- Penser le parcours du bénévole : passer de l'adhérent consommateur avec activités sportives en acteur du mouvement, voire un bénévole militant
- Ne pas lancer de réflexion sur le schéma d'adhésion sans envisager et construire de nouvelles formes d'adhésion au mouvement des Foyers Ruraux.
- Passer de l'adhésion d'activités à l'adhésion et la construction du projet de société.
- Susciter l'appartenance au mouvement en expérimentant des formes d'adhésions par le biais des richesses culturelles propres à chacun
- Mettre en œuvre le travail sur l'évolution du schéma d'adhésion (H46 - laboratoires de la démocratie, EDL - les associations et adhérents individuels).
- Au regard des évolutions du réseau (nouvelles formes d'organisation associative, place des adhérents au-delà des activités individuelles, diversité des pratiques), repenser le schéma d'adhésion pour le rendre plus lisible, équitable, commun. (Cartes communication, notre influence, associations adhérentes individuels, principe des communs).
- Place des jeunes : Changer le schéma d'adhésion pour permettre à des jeunes d'être des adhérents individuels directement auprès des FD UR
- Le sens de l'adhésion (carte Réalisation) doit se réfléchir à travers l'analyse des différentes pratiques (carte Réalisation sur les pratiques) et des différents publics (carte Réalisation place des jeunes et edl intergénérationnel) mais aussi au regard des nouvelles formes d'organisations et de projets (collectifs jeunes, tiers lieux, café asso, EVS,...) ; il faut s'autoriser et accompagner l'expérimentation (carte horizon) vers de nouveaux parcours d'adhésions individuelles ou collectives et évoluer vers des modes de fonctionnement qui favorisent le partage des décisions, et l'engagement des adhérents (carte réalisations gouvernance), (carte horizon, labo de la démocratie)
- Mise en place d'un groupe de travail autour du schéma d'adhésion
- Redonner du sens et de l'intérêt au schéma d'adhésion en vigueur
- Favoriser l'accueil dans notre mouvement et travailler sur le sens de l'adhésion au projet et imaginer un schéma d'adhésion fondé sur la richesse humaine des adhérents plus que sur leur apport financier, une adhésion aux valeurs du projet. Le développement des Universités Rurales et un travail sur le volet formation.
- Encourager l'accueil et l'adhésion de personnes migrantes ou réfugiées dans nos Foyers et dans la création de projet de nos Foyers. Soutenir des projets d'aide pour les personnes restées sur place et notamment l'amélioration de leurs conditions de vie.
- Organiser des temps de rencontre, de formation et de masterclass pour élus et salariés du réseau
- Réfléchir sur une nouvelle gouvernance incluant une place pour chacun même s'ils sont en transit sur le territoire
- Réinterroger les statuts pour interroger le renouvellement
- Reconquérir des associations et des adhérents individuels
- Communiquer sur ce que nous faisons. Valoriser nos actions. Disposer d'un argumentaire en direction du grand public. Aller vers les habitants.
 - Expliquer ce que signifie l'acte d'adhérer : une invitation à participer à un projet collectif global d'animation de son village. Redonner du collectif.

- Se rapprocher des autres acteurs des territoires ruraux (collectivités, autres réseaux d'éducation populaire) pour avoir plus de poids
- Faire en sorte dans les projets qu'il y ait une gouvernance alternative avec une démarche participative (=> disparition des bureaux)
 - Réfléchir à une nouvelle structuration (1salarié=1 bénévole=1 Voix)
 - Continuer à promouvoir à tous les échelons du mouvement des pratiques de gouvernance qui permettent à toute personne de s'impliquer et de prendre part aux décisions qui font la vie d'un Foyer ou d'une association



- Bénévolat : Renforcer et reconnaître que dans ce mouvement, le travail collaboratif entre les administrateurs.trices et les bénévoles est indispensable dans chaque FD UR
- Repenser le Foyer Rural comme un espace collectif bienveillant de services, d'échanges de bonnes pratiques, de mutualisation pour tous les publics.
- Imaginer d'autres formes de gouvernance et de démocratie (les femmes ne se retrouvent pas dans les modes d'organisation actuels).
- Nécessité d'ouvrir le réseau vers l'extérieur à deux échelons : Local : en donnant une place aux associations (hors Foyers Ruraux) qui contribuent au développement du milieu rural national : en faisant vivre l'article n°2 des statuts de la CNFR dans lequel est stipulé que la CNFR a pour objectif notamment «d'organiser des partenariats pour renforcer sa place dans la société»
- Identifier et capter les réalités de fonctionnement de chaque structure FD et UR, recueillir et les initiatives innovantes, les mettre en réflexion et les diffuser à travers un pôle ressources numérique, dans le but d'outiller et d'inspirer l'ensemble des membres de notre réseau (du national au local).
- Etre en lien avec l'école (et les espaces de formation), porteur de formations plurielles, permanentes, initiateurs de transferts de savoirs...
- Les univers-Cités : ouvrir des temps de travail en s'adaptant aux différents publics, notamment les jeunes, afin que ces temps de travail paraissent moins institutionnalisés
- Poursuivre les actions qui permettent aux adhérents de mieux prendre conscience de leur appartenance à un réseau et des possibilités qu'ils ont de prendre part à son animation et son administration. (Comment prend-on conscience de notre appartenance à un réseau qui est plus grand que nous ? Comment prend-on confiance en notre légitimité à y prendre part ?)
- L'idée qui a été exprimée est celle de dépasser le sentiment d'éloignement que peut ressentir l'adhérent individuel : Rapport à l'espace (géographie) et au temps (disponibilité), De l'échelonnement de la base à la tête de réseau, Du fait de sa légitimité [capacité et représentation].
- Proposer un cycle de formation-action autour de l'accompagnement à l'innovation associative : du diagnostic à l'évaluation, de l'enquête territoriale à l'évolution de l'objet de l'association.



L'ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISÉ, PRENDRE SOIN DE SES MEMBRES,

L'accompagnement personnalisé s'appuie sur une connaissance fine du réseau. Il s'agit d'être au plus près et de prendre soin de chacun de ses membres, d'anticiper les problématiques et de proposer des accompagnements multinationaux en cohérence avec les ressources présentes sur les territoires.

Les Foyers Ruraux se fixent comme objectifs de :

→ Confirmer le principe de solidarité et pérenniser le programme d'accompagnement des structures.

- Poursuivre, développer et soutenir des façons de « choisir et faire ensemble » des activités qui permettent aux habitants de mieux vivre ensemble et favoriser leur émancipation personnelle et collective
- Soutenir les fédérations sans salarié ou avec un salarié unique. Leur apporter un renforcement humain et technique pour les aider à remplir leur rôle d'animation
- Le numérique permet de créer des projets ensemble avec des FR très éloignés (maillage du territoire).