

19<sup>E</sup> CONGRÈS DES FOYERS RURAUX

# CONGR'EST 2023

• L'ODYSSÉE  
DES FOYERS  
RURAUX ! •

DU  
**18**  
AU  
**21**  
MAI



**RENDEZ-VOUS  
À  
SAINT-DIÉ**

# SOMMAIRE

|  |           |
|--|-----------|
| <b>Carnet de voyage.....</b>                           | <b>4</b>  |
| <b>Le préprojet.....</b>                               | <b>7</b>  |
| <i>Présentation.....</i>                               | <i>7</i>  |
| <i>Orientations &amp; objectifs.....</i>               | <i>8</i>  |
| <i>Processus d'évaluation permanent.....</i>           | <i>10</i> |
| <i>Rencontres en territoire.....</i>                   | <i>11</i> |
| <b>Modalités d'inscription.....</b>                    | <b>12</b> |
| <b>CEC - formulaire de candidature.....</b>            | <b>13</b> |
| <b>Valorisation du réseau : à vous de jouer !.....</b> | <b>14</b> |
| <b>Annexe.....</b>                                     | <b>15</b> |
| <b>Rendez-vous à La Bolle !.....</b>                   | <b>22</b> |



# CARNET DE VOYAGE

## LA CONSTRUCTION DE L'ITINÉRAIRE

Réalisation d'un état des lieux, immersions, entretiens exploratoires : c'est avec tout cela dans notre valise que nous avons pu embarquer pour une odyssée aux multiples étapes, vers 2023 et au-delà...

### LE DÉPART

A Reims, en septembre 2021, lancement d'une démarche autour de la construction du projet confédéral 2023-2027.

Ses objectifs :

- ▷ Faire en sorte que ce projet confédéral soit approprié et appropriable par tous
- ▷ Construire collectivement jusqu'au congrès chacune des orientations que nous aurons à cœur de mettre en œuvre à partir de 2023.
- ▷ Permettre à chacun d'être acteur à chacune des étapes.
- ▷ S'inscrire dans une démarche prospective, volontairement tournée vers l'avenir.

## PREMIÈRE ÉTAPE LA PROJECTION

D'abord à Reims en septembre, puis lors d'une visio ouverte à tout le réseau en décembre 2021, nous nous sommes projetés au 100<sup>e</sup> anniversaire du mouvement. Nous avons donné le cap !

C'est une façon de faire un petit pas de côté, de voir un peu plus loin pour imaginer et construire un chemin qui nous ancre dans une société en mouvement, dès 2023. A partir de l'ensemble des contributions, le CEC a écrit le texte Horizon 2046.



### DEUXIÈME ÉTAPE

## LA CONSTITUTION D'UNE PETITE ÉQUIPÉE

Un groupe de travail et d'appui méthodologique de la démarche s'est formé, composé de six élus du CEC et de salariés de l'équipe du siège. Le groupe s'est réuni deux fois par mois, d'octobre 2021 à mai 2023, pour élaborer un certain nombre de supports et notamment le kit d'animation, préparer les rencontres avec les intervenants extérieurs, construire collectivement la démarche proposée au réseau.



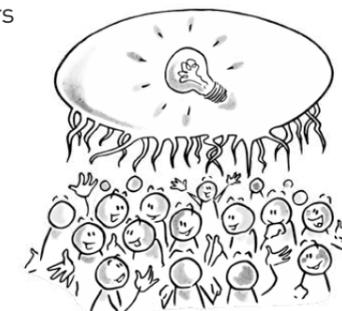
### TROISIÈME ÉTAPE

## LE KIT D'ANIMATION

Présenté et testé lors de l'Assemblée Générale de Saint-Victor-Sur-Ouche, en mai 2022, le kit permet de construire des objectifs pour le projet confédéral 2023-2027 en prenant en compte l'ensemble de notre réalité :

- La photographie de notre réseau issue de l'état des lieux
- L'ensemble des réalisations effectives du projet 2019-2023
- Et l'horizon 2046

Le kit d'animation a vécu pendant plusieurs mois, dans divers espaces : au sein du CEC, dans 4 commissions ou groupes projet, au Rassemblement Annuel des Salariés. Nous avons reçu des objectifs de 19 fédérations départementales, 2 unions régionales. L'ensemble des contributions témoigne d'un véritable attachement au réseau et d'une envie de faire ensemble.



QUATRIÈME ÉTAPE

## L'ORGANISATION DES OBJECTIFS

Le groupe de travail, puis le CEC, se sont saisis de l'ensemble des objectifs reçus. Ils les ont organisés et avant la fin de la consultation, en novembre 2022, de grandes orientations ont été présentées à Villeneuve-de-Berg.

En annexe, vous retrouverez l'ensemble des objectifs reçus et ordonnés en fonction des différentes entrées proposées dans le préprojet.

CINQUIÈME ÉTAPE

## LE PRÉPROJET

À partir de l'ensemble des objectifs et des grandes lignes qui se sont dessinées, les élus du CEC vous proposent ce préprojet, dont les modalités d'évaluation seront à construire collectivement dans le cadre des rencontres en territoires du mois de mars 2023.



CONSTRUCTION DU PROJET CONFÉDÉRAL

## LE PRÉPROJET

### LES FOYERS RURAUX : UN AVENIR À CONSTRUIRE

Depuis 1946, les Foyers Ruraux animent nos villages, en portant les principes de respect, solidarité, justice sociale, laïcité et convivialité. Forts de dizaines de milliers d'adhérents, ils expérimentent, partagent des savoir-faire et écrivent avec enthousiasme les pages d'**une belle aventure collective**. Nos associations s'inscrivent dans une démarche d'éducation populaire et travaillent à construire un monde dans lequel chaque personne peut prendre part aux décisions et aux actions. Elles se veulent des laboratoires de démocratie, où sont discutées et mises en œuvre les idées de citoyenneté, d'engagement et de faire-ensemble. Nos territoires ruraux deviennent alors de formidables espaces d'émancipation, de développement du pouvoir d'agir et de transformations sociales.

Aujourd'hui, nous faisons face à **des enjeux inédits**. Le système économique de croissance infinie et de surconsommation, dans lequel nous vivons, augmente les inégalités, accentue la précarité et met à mal la dignité des personnes. Il nourrit la crise écologique qui se manifeste par des changements climatiques, la destruction de la biodiversité et des écosystèmes. Il affaiblit la démocratie, par ailleurs malmenée par un désengagement militant et une défiance envers les institutions représentatives.

Au cœur de la tourmente, il est vital de **changer de cap**. En décidant collectivement de notre organisation, nous écrivons un nouveau récit, respectueux de nos ressources, de nos savoirs et de notre histoire, en un mot, nos communs. Ensemble nous devons comprendre, débattre et agir pour un avenir que nous voulons préservé et prometteur.

Alors cap vers 2046 et au-delà !

Les membres du CEC



### LA SUITE DU VOYAGE...

Le rendez-vous est pris pour les rencontres en territoires.

> Plus d'informations page 11 !

- Samedi 4 mars 2023 à la CNFR, à Montreuil
- Samedi 11 mars 2023 au Moulin du Marais à Lezay (Deux-Sèvres)
- Samedi 18 mars 2023 à Chânes (Saône-et-Loire)
- Samedi 25 mars 2023 à Pavie (Gers)

Et bien entendu, rendez-vous au CONGR'EST  
à Saint-Dié-des-Vosges, du 18 au 21 mai 2023 !

La construction du projet confédéral 2023-2027 a fait l'objet d'une démarche participative, menée sur deux années. Les objectifs exprimés dans ce cadre réaffirment la nécessité de s'organiser autour de cinq fonctions principales : le plaidoyer, la cohésion, la solidarité, l'ingénierie et le pilotage de projets communs.

## PLAIDOYER : FAIRE SAVOIR NOTRE SAVOIR-FAIRE ET NOS PROPOSITIONS

La fonction plaidoyer regroupe les activités de représentation des membres, de porte-parolat, d'influence et de sensibilisation auprès des pouvoirs publics et du grand public. Cette mission s'articule autour de 3 grands axes et les Foyers Ruraux doivent s'employer à faire valoir leurs singularités en tant qu'acteurs des transformations écologiques, sociales et démocratiques, en tant qu'acteurs de la transformation des territoires et comme créateurs de rencontres en toute humanité.

### Les Foyers Ruraux, acteurs des transformations écologiques, sociales et démocratiques se fixent comme objectifs de :

- Donner à voir des solutions testées, éprouvées, vécues au cœur de la ruralité par les Foyers Ruraux.
- Évaluer les effets positifs et négatifs de leurs actions à partir d'un référentiel commun (utilité sociale, impact carbone, etc...) et faire valoir leurs singularités.
- Soutenir et valoriser toutes les formes d'engagement (bénévolat, militantisme, service civique, etc..).

### Les Foyers Ruraux, force de propositions dans les territoires et acteurs de leurs transformations, se fixent comme objectifs de :

- Faire savoir leur savoir-faire en tant qu'acteurs du monde rural, disposant d'une expertise d'usage favorisant la proposition de solutions adaptées aux réalités concrètes et coconstruites avec les autres acteurs.

### Les Foyers Ruraux, tisseurs de lien social, tisseurs de lien rural se fixent comme objectifs de :

- Valoriser la diversité des approches et actions au sein du réseau.
- Valoriser la capacité à rassembler des personnes, dans toutes leurs diversités, autour d'actions collectives.
- Renforcer les alliances.

## INGÉNIERIE : OUTILLER ET ÊTRE RESSOURCE

L'ingénierie comprend les activités d'appui opérationnel aux membres du réseau (programmes de formation, documentation, supports techniques...) et d'expertise, en lien avec les thématiques d'intervention (études, recherches et développement, prospective...).

### Les Foyers Ruraux, acteurs de l'éducation populaire, se fixent comme objectifs de :

- Construire collectivement de la documentation sur la base de leurs pratiques pour faciliter la capitalisation et la transmission des savoirs.
- Créer de l'outillage et de la formation pour renforcer le réseau.

## PILOTAGE DE PROJETS COMMUNS : FAIRE COMMUN AUTOUR D' ACTIONS COLLECTIVES



Construire des actions fédératrices contribue à nourrir notre commun et nous permet de vivre une aventure collective.

### Les Foyers Ruraux, concepteurs de projets collectifs, se fixent comme objectifs de :

- Concevoir des projets collectifs sur le long terme qui favorisent rencontres, croisements, interculturelité et développement.
- Proposer un label des Univers-Cités Rurales, espaces d'expérimentation favorisant la transformation des territoires.

## ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISÉ : PRENDRE SOIN DE SES MEMBRES

L'accompagnement personnalisé s'appuie sur une connaissance fine du réseau. Il s'agit d'être au plus près et de prendre soin de chacun de ses membres, d'anticiper les problématiques et de proposer des accompagnements multiniveaux en cohérence avec les ressources présentes sur les territoires.

### Les Foyers Ruraux se fixent comme objectifs de :

- Confirmer le principe de solidarité et pérenniser le programme d'accompagnement des structures du réseau.

## MISE EN RÉSEAU ET ANIMATION : TISSER DES LIENS

La mise en réseau et l'animation s'appuient sur une plateforme d'acteurs, prenant en compte la parole de chacune et de chacun, dans un esprit constructif d'échanges de savoirs. Au sens des Foyers Ruraux, ce volet comprend deux grands axes : la vie démocratique et le sens de l'adhésion, les ressources et la mutualisation.

### Les Foyers Ruraux, espaces démocratiques au travail, se fixent comme objectifs de :

- Partager leurs expérimentations démocratiques (gouvernance collective, collégiale, etc...).
- Mener un travail sur le schéma d'adhésion.

### Les Foyers Ruraux, espaces de convivialité, de mutualisation et du faire ensemble se fixent comme objectifs de :

- Valoriser et alimenter le centre de ressources, former et informer.
- Faire vivre la réciprocité des échanges entre les différents acteurs et espaces territoriaux.
- Accompagner la mutualisation dans le réseau, à tous niveaux, sur tous types d'objets.

## PROCESSUS D'ÉVALUATION PERMANENT

Mener un projet, surtout sur le long terme, impose d'en évaluer la mise en œuvre au fur et à mesure de sa durée de vie. Cela permet d'en mesurer et montrer les effets, de faire le point sur les moyens investis et d'en corriger les orientations en temps réel. C'est pourquoi nous mettons **l'évaluation** au cœur de ce projet confédéral. Nous voulons nous en saisir comme d'un outil de connaissance interne de notre réseau et de plaidoyer auprès de nos partenaires et financeurs, dans un processus d'amélioration continue.

Pour que le référentiel d'évaluation soit un outil pour tous les membres du réseau, il apparaît nécessaire de le construire collectivement. Grâce à notre récent état des lieux et à notre connaissance sensible du mouvement, nous savons d'où nous partons. La CNFR et son réseau fixeront ensemble les sujets et espaces d'observation qui leur sembleront importants et pertinents, puis en détermineront les modalités d'évaluation ; ces données seront discutées lors de rendez-vous réguliers.



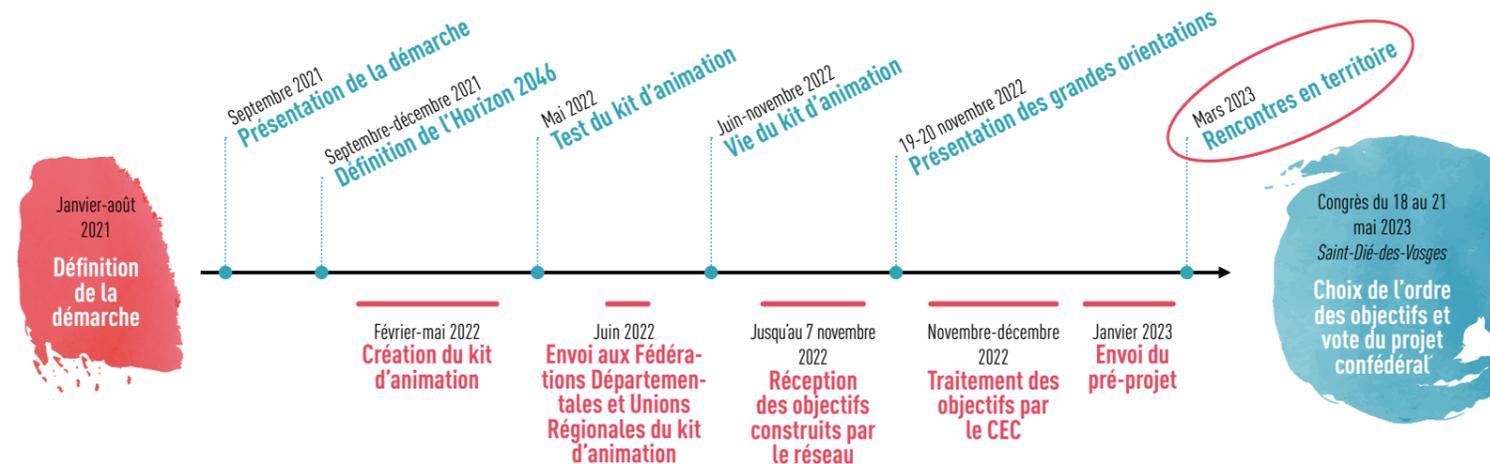
Comme tout processus d'évaluation doit se penser dès le départ, la CNFR et son réseau commenceront à y travailler lors des rencontres en territoires de mars 2023.

## RENCONTRES EN TERRITOIRE

Elaboré de manière collective et participative à partir des contributions reçues du réseau (contributions à retrouver en annexe), le préprojet présenté par le CEC synthétise les objectifs nationaux que se donnent les Foyers Ruraux pour la prochaine mandature.

Les rencontres en territoires de mars 2023 permettront une large appropriation de ces objectifs et de travailler collectivement sur les **modalités d'évaluation** dont le réseau souhaite se doter pour son futur projet confédéral 2023-2027.

→ Les contributions de chaque rencontre alimenteront les travaux de la rencontre suivante.



Pour poursuivre l'aventure et continuer dans la démarche, rendez-vous près de chez vous :

- Samedi 4 mars > En Île-de-France (93)**  
**CNFR**  
 17 rue Navoiseau  
 93100 Montreuil  
[> INSCRIPTION EN LIGNE](#)
- Samedi 18 mars > En Bourgogne (71)**  
**Salle polyvalente**  
 71570 Chânes  
[> INSCRIPTION EN LIGNE](#)
- Samedi 11 mars > En Poitou-Charentes (79)**  
**Le Moulin du Marais**  
 2 rue du Grand Pré  
 79120 Lezay  
[> INSCRIPTION EN LIGNE](#)
- Samedi 25 mars > En Occitanie (32)**  
**Salle Bernard IV**  
 Rue des Carmes  
 32550 Pavie  
[> INSCRIPTION EN LIGNE](#)

**Au plaisir de vous y retrouver bientôt :  
Inscrivez-vous vite !**

Toutes les infos pratiques sont à retrouver sur le site internet de la CNFR, rubrique « Agenda ».

S'INSCRIRE AU CONGRÈS

# MODALITÉS D'INSCRIPTION



Le Congrès est un moment important de réflexions pour notre mouvement. Pour la qualité des travaux, votre présence est conseillée du jeudi midi au dimanche.

Sont considéré·es comme congressistes pris en charge par la CNFR :

- Jusqu'à 7 représentant·es par FD et UR, soit :
  - 2 personnes mandatées à l'Assemblée des Territoires (AG et Congrès)
  - 5 invité·es aux choix par FD et UR (élu·es, salarié·es, volontaires)
- Les 4 membres du 2<sup>nd</sup> collège
- Les membres titulaires du Comité exécutif fédéral (CEC)

Les inscriptions des congressistes pris en charge sont ouvertes depuis le 27 janvier et jusqu'au 30 mars 2023 : [retrouvez le formulaire sur le site de la CNFR](#).

Après le 30 mars, s'il reste des places d'hébergement sur le site de La Bolle, des inscriptions plus larges seront ouvertes à un tarif grand public.

→ Les modalités de prise en charge sont les suivantes :

## TRANSPORT

Face aux enjeux climatiques, il est essentiel de privilégier le train. Pour bénéficier des meilleurs horaires et tarifs, **veillez à réserver vos billets au plus vite.**

Si vous ne pouvez pas venir en train, le covoiturage peut être une alternative, surtout s'il favorise la participation d'un plus grand nombre de personnes. Un outil spécial et simple a été mis en place pour faciliter la mise en relation des congressistes avec ou sans véhicule : [découvrez Togetzer !](#)

La CNFR remboursera aux congressistes les frais de transports sur la base suivante :

- SNCF : 2<sup>e</sup> classe (sauf si tarif 1<sup>e</sup> classe plus avantageux, sur justificatif) – Remboursement 100 %
- Voiture/Moto : Véhicule automobile : 0,35 €/km
- Covoiturage : 0,50 €/km
- Avion : Sur demande d'accord préalable à la CNFR - Remboursement 100 %

## HÉBERGEMENT ET REPAS // JUSQU'AU 30 MARS INCLUS

| Tarifs pour les Congressistes | Contenu                     | Prix | Tarif -30 ans |
|-------------------------------|-----------------------------|------|---------------|
| Forfait pension complète      | 1 nuit, petit dej & 2 repas | 30 € | 15 €          |
| Forfait demi-pension          | 1 nuit, petit dej & 1 repas | 20 € | 10 €          |
| Nuitée                        | 1 nuit, petit dej           | 15 € | 7,50 €        |
| Prix 1 repas                  | 1 repas                     | 10 € | 5 €           |

Pour toute réservation d'hébergement et de repas après le 30 mars 2023, la prise en charge CNFR est réduite et les tarifs sont doublés pour chaque prestation.

COMITÉ EXÉCUTIF CONFÉDÉRAL

# FORMULAIRE DE CANDIDATURE

## LE COMITÉ EXÉCUTIF CONFÉDÉRAL (CEC)

Conformément à l'article 6 des statuts, les membres du CEC :

- sont présentés par des Fédérations Départementales souhaitant mettre en oeuvre le projet fédéral à travers une fonction (Président, Trésorier, etc.) ou/et la présidence d'une commission
- représentent au moins 5 Unions Régionales constituées différentes (à concurrence d'un membre par région)
- un membre du second collège

### Élection

Le comité Exécutif Fédéral est élu par l'Assemblée des Territoires réunie en Congrès. Ses membres peuvent accomplir 2 mandats maximum de 4 ans.

Les conditions pour être élu(e) sont les suivantes :

- Être adhérent(e) à jour de ses cotisations et mandaté(e) par une structure départementale ou régionale,
- Recueillir la majorité des suffrages exprimés.

## FICHE CANDIDATURE

(A retourner à la CNFR dûment complétée avant le 18/04/2023)

Nom et prénom : .....

Adresse postale : .....

Numéro de portable : .....

Courriel : .....

Profession : .....

N° de carte d'adhérent·e (saison en cours) : .....

Nom de la structure mandatant le/la candidat·e : .....

Fonction du/la candidat·e dans la structure : .....

Si représentant·e du 2<sup>nd</sup> collège, cocher la case

Signature du/la candidat·e

Cachet de la structure mandataire et signature de son/sa représentant·e



# À VOUS DE JOUER !

## « MA FÉDÉ, MON UR EN 90 SECONDES » ENVOYEZ-NOUS VOTRE VIDÉO !

Pour un Congr'Est 2023 à notre image, nous vous proposons de réaliser une courte pastille vidéo pour faire connaître votre structure et mettre en valeur la richesse de ses projets et actions phares.

Les pastilles réalisées par le réseau seront diffusées pendant le congrès avec un objectif double : faire connaître les Foyers Ruraux d'aujourd'hui et sauvegarder ces témoignages pour ceux de demain ! Comment faire ? C'est facile !

Pour l'outillage, il faut juste :

- Un téléphone qui fait de belles images, une caméra numérique
- Si possible : un micro pour la personne interviewée.



Pour être efficace, nous proposons de répondre à 3 questions (environ 30 secondes chacune) :

- Pouvez-vous présenter les valeurs de votre fédé / de votre UR ?
- Pouvez-vous raconter une belle aventure qui illustre la vie de votre fédé / UR ?
- Que souhaitez-vous voir perdurer de vos valeurs et de vos actions après 2046 ?

### PETIT MÉMO

pour réaliser la plus belle vidéo :

- Trouver la ou les personnes qui voudront être filmées en mode interview.
- Choisir un fond (en intérieur ou en extérieur, attention au son !) qui vous paraisse évocateur pour votre structure et/ou votre territoire.
- Tourner les réponses (sans formuler les questions) de manière à limiter les coupures (maximum un plan par question, dans l'idéal c'est faisable en une seule prise).
- Si vous avez les moyens techniques de réaliser votre montage, n'hésitez pas !
- Contactez [90secondes@foyersruraux54.org](mailto:90secondes@foyersruraux54.org) pour savoir comment envoyer vos réalisations, ou pour toute autre question

→ Si vous voulez créer votre propre manière de vous présenter en vidéo, sentez-vous libre ! Simplement, merci de bien respecter les 90 secondes, à une dizaine de secondes près.



## UNE CONSTRUCTION COLLECTIVE SUR LE LIEU DU CONGRÈS

Pour symboliser à la fois l'œuvre collective des Foyers Ruraux et l'importance de protéger notre belle planète, un magnifique dôme géodésique d'une surface de plus de 50 m<sup>2</sup> sera construit sur place ! Composée de pièces de bois chevillées et démontables pour pouvoir être réassemblées par ailleurs, sa structure de triangles juxtaposés aura besoin des talents de tout le monde pour être garnie à l'image de nos actions et valeurs.

Pour une œuvre collective riche de toutes nos singularités, nous mobiliserons nos créativité à l'occasion des rencontres en territoire de mars et finaliserons ensemble le dôme des Foyers Ruraux pendant le congrès, avec l'accompagnement d'artistes plasticiennes.



## LE CONGR'EST : UN ESPACE OUVERT AUX INITIATIVES DU RÉSEAU

Le congrès sera aussi un lieu où mettre en valeur nos actions, événements ou initiatives. Dans un espace spécifique, vous pourrez présenter ce qui vous tient à cœur et qui vous semble illustrer la vie des Foyers Ruraux sur votre territoire.

→ N'hésitez pas à en discuter dans vos structures ; de plus amples informations suivront dans les prochaines semaines pour que vous puissiez nous communiquer vos souhaits en la matière.



# ANNEXE : CONTRIBUTIONS REÇUES

## PLAIDOYER : FAIRE SAVOIR NOTRE SAVOIR-FAIRE ET NOS PROPOSITIONS

La fonction plaidoyer regroupe les activités de représentation des membres, de porte-parolat, d'influence et de sensibilisation auprès des pouvoirs publics et du grand public. Trois grands axes se dessinent et les Foyers Ruraux doivent s'employer à faire valoir leurs singularités en tant qu'acteurs des transformations écologiques, sociales et démocratiques, en tant qu'acteurs de la transformation des territoires et comme créateurs de rencontres en toute humanité.

- Sur le principe des communs (carte horizon), la solidarité (carte réalisation) est un essentiel ; Elle s'exprime par le respect du vivant, par l'interconnaissance, le soutien et l'accompagnement humain mais aussi la capitalisation de nos expériences, la mutualisation, le faire ensemble et le renforcement de l'animation de réseau (carte edl). Elle s'appuie sur une articulation cohérente des actions et des compétences des bénévoles et des professionnels
- Poursuivre le développement de la stratégie de communication pour une meilleure visibilité auprès du grand public

### Les Foyers Ruraux, acteurs des transformations écologiques, sociales et démocratiques se fixent comme objectifs de :

- Donner à voir des solutions testées, éprouvées, vécues au cœur de la ruralité par les Foyers Ruraux.
- Évaluer les effets positifs et négatifs de leurs actions à partir d'un référentiel commun (utilité sociale, impact carbone, etc...) et faire valoir leurs singularités.
- Soutenir et valoriser toutes les formes d'engagement (bénévolat, militantisme, service civique, etc..).

- S'interroger sur l'impact carbone de nos projets et tenter de le compenser. Cette compensation pourrait être un argument pour la validation des fiches voyage par la CNFR.
- Se positionner en tant qu'acteur de la transition, et intégrer cette notion dans tous les projets et les actions
- Encourager la prise de conscience de l'impact de nos choix sur l'aspect social et environnemental de nos consommations, de nos loisirs et voyages, ... (ex : encourager le commerce en circuit plus court ou favoriser les marques qui assurent un niveau de vie correct aux agriculteurs)
- Impliquer le mouvement dans la transition écologique : volonté affirmée aujourd'hui de plus de démocratie : la TE doit partir d'en-bas. Mobiliser les citoyens désireux de comprendre les enjeux et de s'engager. Leur permettre de mettre en place des actions collectives, opportunité d'intégrer dans les CA de nouveaux bénévoles sensibles aux enjeux environnementaux, possibilité d'attirer au sein de nos Foyers les jeunes, plus sensibilisés à ces enjeux, par des moyens de communication modernes, et pour la mise en place d'actions dans l'air du temps. Mise en place de partenariats avec les établissements scolaires.
- Contribuer par ses actions à transformer les modes de vie pour une meilleure prise en compte des ressources matérielles et des impacts que provoquent les activités humaines sur l'environnement.
- Conscientiser le dérèglement climatique et mettre en place des actions pour vivre avec et minimiser l'impact environnemental. Préparer la mutation sociale qui en découlera afin de favoriser le vivre ensemble sur nos territoires ruraux. Remarque : souhait de ne pas limiter ces objectifs aux jeunes mais toucher toutes les tranches d'âge
- Mettre la transition écologique au cœur de toutes les actions mises en place au sein des Foyers Ruraux. Favoriser auprès des bénévoles, acteurs des Foyers Ruraux, la participation au déploiement de la transition écologique. Objectifs opérationnels : \*\* favoriser la transition écologique et sociale à travers la mise en place de jardins partagés (intergénérationnel, arrêter les clivages néo et natifs,



- vieux, jeunes ....) \*\* valoriser des savoir-faire existants autour du bon sens (compostage, réemploi, produits ménagers et cosmétiques faits maison)
- Donner aux Foyers Ruraux un rôle de protecteur de leur environnement de proximité et des lieux touristiques de proximité
- Développer notre rôle d'acteurs dans le champ social, économique et politique sur les territoires en se nourrissant de notre expertise d'usage et dans le champ de l'éduc pop ; animer la réflexion, débattre (carte réalisation transition écologique), interroger les partenaires pour construire ensemble et avec nos compagnons de route. (Cartes horizon les univers-cités, territoires de recomposition, dérèglements climatiques, les communs) (Carte edl notre influence, ruralité)
- Faire de la TES un sujet pris en compte dans tous les groupes de travail, projets et commissions.
- Etre reconnu comme accompagnant associatif de l'engagement auprès des jeunes.

### Les Foyers Ruraux, force de propositions dans les territoires et acteurs de leurs transformations, se fixent comme objectifs de :

→ Faire savoir leur savoir-faire en tant qu'acteurs du monde rural, disposant d'une expertise d'usage favorisant la proposition de solutions adaptées aux réalités concrètes et coconstruites avec les autres acteurs.

- S'engager en tant qu'aménageur de territoires en impulsant, soutenant, agissant et accompagnant. Le valoriser, le faire savoir et le reconnaître.
- Etre un acteur majeur du village, aménageur de l'espace rural, créateur de débats et de modèles nouveaux.
- Repenser les questions de mobilités et encourager les dispositifs de mobilité collective pour limiter l'impact carbone de nos déplacements et en adoptant une mobilité raisonnée
- Encourager et développer des initiatives autour du tourisme local
- Donner envie aux adhérents des Foyers Ruraux de découvrir leur territoire de proximité au travers du tourisme
- Prioriser le (tourisme) local dans un souci environnemental et d'échanges
- Renforcer et développer les moyens de mobilités solidaires à tous les échelons.
- Faire lien, fédérer des associations existantes sur le territoire en définissant nos valeurs communes.
- Stimuler des coopérations et faciliter la mise en relation entre les différents acteurs des territoires (associations, collectivités, services de l'État, ...)
- Valoriser le bénévolat (déduction impôts, libéré de son travail), recueillir des témoignages et organiser une journée pour tous les bénévoles

### Les Foyers Ruraux, tisseurs de lien social, tisseurs de lien rural, se fixent comme objectifs de :

- Valoriser la diversité des approches et actions au sein du réseau.
- Valoriser la capacité à rassembler des personnes, dans toute leurs diversités, autour d'actions collectives.
- Renforcer les alliances.

- Libérer les pratiques des espaces formels et institutionnels et les remettre dans l'espace public.
- Valoriser les « temps heureux » par du temps de réflexion permanent en tenant compte du changement de population dans nos territoires ruraux
- Développer l'interculturalité
- Développer l'interculturalité dans les projets des Foyers Ruraux, des rencontres entre les personnes, les uns chez les autres. Penser les voyages (pas forcément lointains) comme l'aboutissement d'un projet commun et d'une relation réciproque construits sur le long terme et de manière collective. Aller moins vite et moins loin. Penser les voyages comme une aventure collective qui commence à notre porte : il n'y a pas que la destination qui compte, le temps du trajet fait partie de l'aventure. Ne pas se concentrer sur les sites touristiques, développer des activités pour les populations locales toute l'année, avec capacité d'accueillir des gens de passage (≠ offre « touristique » très saisonnière)
- Renforcer les liens sociaux entre tous les habitants
- Travailler sur l'accueil, accepter les différentes cultures des adhérents des Foyers Ruraux, facteur de développement de la cohésion sociale
  - Privilégier le faire ensemble / l'être ensemble (= randonnée...) plutôt que la visite ponctuelle et hors-sol (ex : le Puy du Fou ne donne pas une image de ce qu'est la Vendée au quotidien le reste de l'année)
- Mener une réflexion globale sur le « tourisme » et la solidarité internationale. Supprimer le mot tourisme qui renvoie à une idée de consommation avec une connotation assez individuelle. Les Foyers Ruraux ne sont pas des tour-operators.
- Développer le tourisme autrement
- Partager l'interculturalité des nouveaux adhérents des Foyers Ruraux
- Encourager les échanges culturels autrement que par les déplacements de personnes
- Voyager de manière différente via les récits des personnes qui viennent s'installer au sein des Foyers Ruraux
- Favoriser le partage de la mixité, l'intégration des nouveaux habitants en milieu rural en organisant des activités plus inclusives (ex : jeux originaux)

- Favoriser la solidarité internationale au local
- Renforcer la solidarité à l'international par les actions des Foyers Ruraux auprès de tous les publics (Créer des débats, des échanges, mise en place de services civiques internationaux).
- Favoriser les séjours plus longs et organiser des rencontres de partenaires internationaux au fil du voyage
- Pour assurer une ouverture au monde dans un environnement de déplacements raisonnés et limités, soutenir l'éducation autour des thématiques liées à l'Histoire, la connaissance des pays, etc

## INGÉNIERIE, OUTILLER ET ÊTRE RESSOURCE

L'ingénierie comprend les activités d'appui opérationnel aux membres du réseau (programmes de formation, documentation, supports techniques...) et d'expertise, en lien avec des thématiques d'intervention (études, recherches et développement, prospective...).

### Les Foyers Ruraux, acteurs de l'éducation populaire, se fixent comme objectifs de :

→ **Construire collectivement de la documentation sur la base de leurs pratiques pour faciliter la capitalisation et la transmission des savoirs.**

- Mutualiser : par exemple en cas de déplacement d'un artiste, le faire savoir pour organiser une tournée
- Créer de nouvelles méthodes de participation tant individuelles que collectives (être laboratoire expérimental, mobiliser de nouveaux publics, notamment jeunes).
- Les «jeunes» ne sont pas seulement une catégorie d'âge, c'est le renouveau (nouvelles générations + nouvelles façons de faire - expérimentation) : Rendre l'expérimentation centrale dans le prochain projet confédéral, pour favoriser le renouveau. Les dynamiques de Transition écologique et sociale sont un levier important d'expérimentation
- Avoir une réflexion autour du plan de communication de la CNFR pour qu'elle se fasse connaître du réseau et qu'elle le fasse connaître (au sein du réseau et à l'extérieur)
- Outiller - Créer de l'outillage et de la formation pour développer le réseau et de nouveaux Foyers.
- Créer des ressources facilitant la prise de fonction des élus et des salariés dans un mouvement associatif national.

### → Créer de l'outillage et de la formation pour renforcer le réseau :

#### Sur la vie associative et la démocratie locale

- Valoriser la dimension ludique à travers le jeu
- Diffuser le jeu de la Vendée.
- Territoires en recomposition : Créer et transmettre des outils pour que les structures accompagnent les Foyers Ruraux à contribuer à la démocratie locale, à l'économie locale, à l'aménagement du territoire
- Questionner les modes de gouvernance et les modèles associatifs pour favoriser de nouvelles mobilisations

#### Sur la diversité des pratiques au sein du réseau

- Recenser, valoriser, essayer les pratiques innovantes autour des collectifs (EVS, Repair café, Café associatif) et mener une réflexion-action sur les dimensions tiers-lieux
- La place des jeunes : Créer des outils pour sensibiliser et former à l'éducation populaire, en les adaptant à tous les publics (jeunes, administrateurs FD, bénévoles...)
- Démocratiser les pratiques du sport loisirs et développer du sport facteur de bonne santé mentale et physique pour tous les âges
- Le sens de l'adhésion : Rajeunir la communication et /ou la programmation des manifestations pour les rendre plus attrayantes aux jeunes. (Graphisme, outils de com - instagram)

#### Sur les transitions (sociale, démocratique, écologique)

- Mener une réflexion globale sur l'impact écologique de nos manifestations (sportives, culturelles...) et les moyens de les réduire (éviter le superflu, se former à l'organisation d'éco-événements, etc).
- Evaluer les externalités de nos actions individuelles et collectives
- Contribuer par ses actions à transformer les modes de vie pour une meilleure prise en compte des ressources matérielles et des impacts que provoquent les activités humaines sur l'environnement.
- Outiller le réseau sur la communication et des formes alternatives aux GAFAM

#### Sur la ruralité

- Mener une réflexion sur l'adaptation nécessaire des modes d'action aux évolutions de la société rurale
- Inventer des modes d'accueil et d'intégration des néoruraux, mutualiser les moyens et décentraliser les activités.

#### Sur la jeunesse et l'intergénérationnel

- Jeunes et solidarité : Valoriser et communiquer des actions et outils, permettant de créer des échanges entre les générations.
- Décrypter les modes de communication des jeunes ruraux pour comprendre leurs motivations et leurs attentes afin de les capter. Les accompagner afin d'y répondre à travers des actions et des projets. Elaborer un questionnaire pour connaître les modes de communication, comprendre les motivations et attentes et capter les jeunes. Démarcher les jeunes aux arrêts de bus à la sortie des lycées et collèges pour collecter l'information. Envisager un partenariat avec les établissements scolaires dans le cadre de rencontres (partenariat éducation nationale)
- Donner du pouvoir d'agir à chacun dans le collectif quel que soit son âge, sa fonction, ...
- Faire confiance aux jeunes et les laisser agir, mais pas seuls. Les adultes ont leur place, c'est ensemble qu'on fait société. Entretenir et développer le portage conjoint de projets (de la conception à la mise en œuvre)
- Créer de nouveaux espaces de dialogue, s'adapter aux modes actuels de consommation, de communication et aux centres d'intérêt des jeunes.

## PILOTAGE DE PROJETS COMMUNS, FAIRE COMMUN AUTOUR D'ACTIONS COLLECTIVES,

Construire des actions fédératrices contribue à nourrir notre commun et nous permet de vivre une aventure collective.

### Les Foyers Ruraux, concepteurs de projets collectifs, se fixent comme objectifs de :

→ **Concevoir des projets collectifs sur le long terme qui favorisent rencontres, croisements, interculturalité et développement.**

→ **Proposer un label des Univers-Cités Rurales, espaces d'expérimentation favorisant la transformation des territoires.**

- Passer d'un lieu physique à des actions nomades (caravane, bus, camions, barnum) et construire l'imaginaire commun.
- Concevoir des projets collectifs sur le long terme qui permettent les rencontres et croisements entre classes sociales et générations
- Univers-Cités : Avoir un label ou une charte des univers-cités nationales pour créer des lieux d'échanges et de formation ouverts à toutes les structures adhérentes au mouvement



## MISE EN RÉSEAU ET ANIMATION : TISSER DES LIENS ET ANIMER

La mise en réseau et l'animation s'appuient sur une plateforme d'acteurs, prenant en compte la parole de chacune et de chacun, dans un esprit constructif d'échanges de savoirs. Sur ce volet, deux grands axes se dégagent des objectifs reçus : la vie démocratique et le sens de l'adhésion, les ressources et la formation.

- La place des jeunes : Permettre aux jeunes de s'investir autrement afin de ne plus avoir l'impression de n'être que « de petites mains ».
- Favoriser l'accueil et la prise en compte des apports de toutes les personnes (droits culturels + démocratie + interculturel). Il ne s'agit pas de «faire une place à» mais d'accompagner. L'accueil et l'accompagnement concernent autant les jeunes (en âge) que les jeunes (nouveaux) dans l'asso. On est toutes le/la jeune de quelqu'un. Favoriser les temps qui permettent de mixer les âges (formations, ateliers...). Faire confiance aux jeunes et les laisser agir, mais pas seuls. Les adultes ont leur place, c'est ensemble qu'on fait société. Entretenir et développer le portage conjoint de projets (de la conception à la mise en œuvre)
- Ne pas cloisonner les projets «jeunes» et arrêter de penser les «jeunes» comme une population à part, avec des projets à part : les «jeunes» (en âge) sont des individus comme les autres.
- Renforcer les solidarités avec le réseau et communiquer sur les modalités de ces solidarités
- Solidarité : Poursuivre le travail engagé ces dernières années par la CNFR : l'accessibilité, l'écoute, la communication avec et envers les structures du mouvement : Ce qui permet de renforcer les solidarités

### Les Foyers Ruraux, espaces démocratiques au travail, se fixent comme objectifs de :

- Partager leurs expérimentations démocratiques (gouvernance collective, collégiale, etc...)
- Mener un travail sur le schéma d'adhésion

### Les Foyers Ruraux, espaces de convivialité, de mutualisation et du faire ensemble se fixent comme objectifs de :

- Mettre en place un centre de ressources, former et informer.
- Faire vivre la réciprocité des échanges entre les différents acteurs et espaces territoriaux.
- Accompagner la mutualisation dans le réseau, à tous niveaux, sur tous types d'objets.

- Donner envie de s'impliquer
- Donner envie aux jeunes d'être acteurs au sein des Foyers Ruraux. « Rendre abordable », « ouvrir la porte ». Proposition d'une adhésion gratuite pour les 15/25 ans.
- Clarifier et trouver de nouveaux moyens/leviers pour favoriser le développement du sport dans le mouvement
- Penser le parcours du bénévole : passer de l'adhérent consommateur avec activités sportives en acteur du mouvement, voire un bénévole militant
- Ne pas lancer de réflexion sur le schéma d'adhésion sans envisager et construire de nouvelles formes d'adhésion au mouvement des Foyers Ruraux.
- Passer de l'adhésion d'activités à l'adhésion et la construction du projet de société.
- Susciter l'appartenance au mouvement en expérimentant des formes d'adhésions par le biais des richesses culturelles propres à chacun
- Mettre en œuvre le travail sur l'évolution du schéma d'adhésion (H46 - laboratoires de la démocratie, EDL - les associations et adhérents individuels).
- Au regard des évolutions du réseau (nouvelles formes d'organisation associative, place des adhérents au-delà des activités individuelles, diversité des pratiques), repenser le schéma d'adhésion pour le rendre plus lisible, équitable, commun. (Cartes communication, notre influence, associations adhérentes individuels, principe des communs).
- Place des jeunes : Changer le schéma d'adhésion pour permettre à des jeunes d'être des adhérents individuels directement auprès des FD UR
- Le sens de l'adhésion (carte Réalisation) doit se réfléchir à travers l'analyse des différentes pratiques (carte Réalisation sur les pratiques) et des différents publics (carte Réalisation place des jeunes et edl intergénérationnel) mais aussi au regard des nouvelles formes d'organisations et de projets (collectifs jeunes, tiers lieux, café asso, EVS,...) ; il faut s'autoriser et accompagner l'expérimentation (carte horizon) vers de nouveaux parcours d'adhésions individuelles ou collectives et évoluer vers des modes de fonctionnement qui favorisent le partage des décisions, et l'engagement des adhérents (carte réalisations gouvernance), (carte horizon, labo de la démocratie)
- Mise en place d'un groupe de travail autour du schéma d'adhésion
- Redonner du sens et de l'intérêt au schéma d'adhésion en vigueur
- Favoriser l'accueil dans notre mouvement et travailler sur le sens de l'adhésion au projet et imaginer un schéma d'adhésion fondé sur la richesse humaine des adhérents plus que sur leur apport financier, une adhésion aux valeurs du projet. Le développement des Universités Rurales et un travail sur le volet formation.
- Encourager l'accueil et l'adhésion de personnes migrantes ou réfugiées dans nos Foyers et dans la création de projet de nos Foyers. Soutenir des projets d'aide pour les personnes restées sur place et notamment l'amélioration de leurs conditions de vie.
- Organiser des temps de rencontre, de formation et de masterclass pour élus et salariés du réseau
- Réfléchir sur une nouvelle gouvernance incluant une place pour chacun même s'ils sont en transit sur le territoire
- Réinterroger les statuts pour interroger le renouvellement
- Reconquérir des associations et des adhérents individuels
- Communiquer sur ce que nous faisons. Valoriser nos actions. Disposer d'un argumentaire en direction du grand public. Aller vers les habitants.
- Expliquer ce que signifie l'acte d'adhérer : une invitation à participer à un projet collectif global d'animation de son village. Redonner du collectif.

- Se rapprocher des autres acteurs des territoires ruraux (collectivités, autres réseaux d'éducation populaire) pour avoir plus de poids
- Faire en sorte dans les projets qu'il y ait une gouvernance alternative avec une démarche participative (=> disparition des bureaux)
  - Réfléchir à une nouvelle structuration (1salarié=1 bénévole=1 Voix)
  - Continuer à promouvoir à tous les échelons du mouvement des pratiques de gouvernance qui permettent à toute personne de s'impliquer et de prendre part aux décisions qui font la vie d'un Foyer ou d'une association

- Bénévolat : Renforcer et reconnaître que dans ce mouvement, le travail collaboratif entre les administrateurs.trices et les bénévoles est indispensable dans chaque FD UR
- Repenser le Foyer Rural comme un espace collectif bienveillant de services, d'échanges de bonnes pratiques, de mutualisation pour tous les publics.
- Imaginer d'autres formes de gouvernance et de démocratie (les femmes ne se retrouvent pas dans les modes d'organisation actuels).
- Nécessité d'ouvrir le réseau vers l'extérieur à deux échelons : Local : en donnant une place aux associations (hors Foyers Ruraux) qui contribuent au développement du milieu rural national : en faisant vivre l'article n°2 des statuts de la CNFR dans lequel est stipulé que la CNFR a pour objectif notamment « d'organiser des partenariats pour renforcer sa place dans la société »
- Identifier et capter les réalités de fonctionnement de chaque structure FD et UR, recueillir et les initiatives innovantes, les mettre en réflexion et les diffuser à travers un pôle ressources numérique, dans le but d'outiller et d'inspirer l'ensemble des membres de notre réseau (du national au local).
- Etre en lien avec l'école (et les espaces de formation), porteur de formations plurielles, permanentes, initiateurs de transferts de savoirs...
- Les univers-Cités : ouvrir des temps de travail en s'adaptant aux différents publics, notamment les jeunes, afin que ces temps de travail paraissent moins institutionnalisés
- Poursuivre les actions qui permettent aux adhérents de mieux prendre conscience de leur appartenance à un réseau et des possibilités qu'ils ont de prendre part à son animation et son administration. (Comment prend-on conscience de notre appartenance à un réseau qui est plus grand que nous ? Comment prend-on confiance en notre légitimité à y prendre part ?)
- L'idée qui a été exprimée est celle de dépasser le sentiment d'éloignement que peut ressentir l'adhérent individuel : Rapport à l'espace (géographie) et au temps (disponibilité), De l'échelonnement de la base à la tête de réseau, Du fait de sa légitimité (capacité et représentation).
- Proposer un cycle de formation-action autour de l'accompagnement à l'innovation associative : du diagnostic à l'évaluation, de l'enquête territoriale à l'évolution de l'objet de l'association.



## L'ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISÉ, PRENDRE SOIN DE SES MEMBRES,

L'accompagnement personnalisé s'appuie sur une connaissance fine du réseau. Il s'agit d'être au plus près et de prendre soin de chacun de ses membres, d'anticiper les problématiques et de proposer des accompagnements multinationaux en cohérence avec les ressources présentes sur les territoires.

### Les Foyers Ruraux se fixent comme objectifs de :

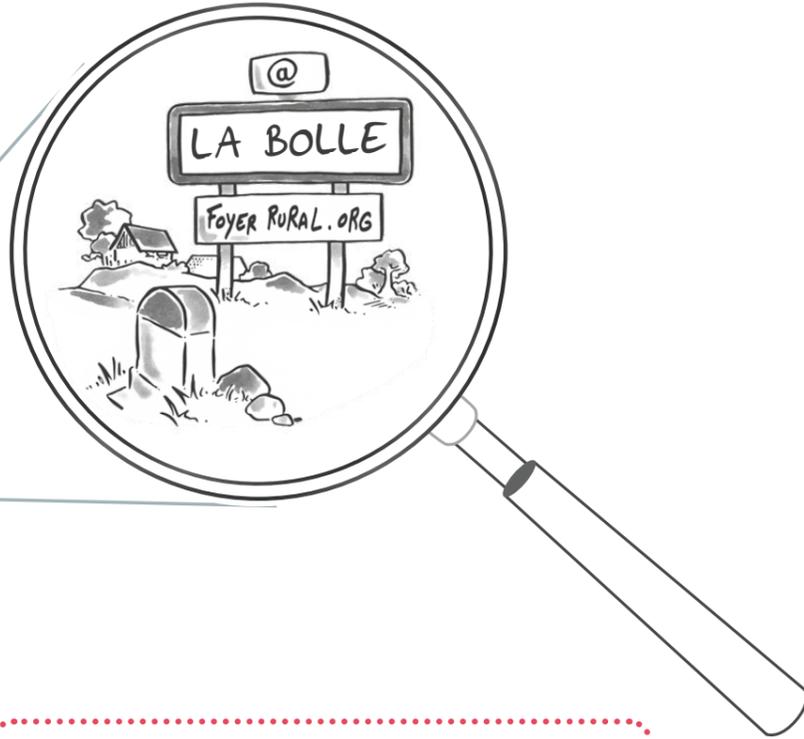
- Confirmer le principe de solidarité et pérenniser le programme d'accompagnement des structures.

- Poursuivre, développer et soutenir des façons de « choisir et faire ensemble » des activités qui permettent aux habitants de mieux vivre ensemble et favoriser leur émancipation personnelle et collective
- Soutenir les fédérations sans salarié ou avec un salarié unique. Leur apporter un renforcement humain et technique pour les aider à remplir leur rôle d'animation
- Le numérique permet de créer des projets ensemble avec des FR très éloignés (maillage du territoire).



EN ROUTE VERS LE CONGRÈS

# RENDEZ-VOUS À LA BOLLE !



## VILLAGE VACANCES LA BOLLE

 34 Chemin du Réservoir  
88100 Saint Dié des Vosges

 03 29 56 13 11

 <https://la-bolle.fr/>



# INFOS PRATIQUES

## CONFÉDÉRATION NATIONALE DES FOYERS RURAUX

 17, rue Navoiseau  
93100 Montreuil

 cnfr@mouvement-rural.org

 01 43 60 14 20

## FÉDÉRATION DES FOYERS RURAUX DE MEURTHE-ET-MOSELLE

 5, rue Victor Hugo  
54770 Bouxières aux Chênes

 contact@foyersruraux54.org

 03 83 31 10 35



[www.foyersruraux.org](http://www.foyersruraux.org)  
[www.foyersruraux54.org](http://www.foyersruraux54.org)