

# PROJET CONFEDERAL DES FOYERS RURAUX 2019-2023

de la Confédération Nationale des Foyers Ruraux



TISSEURS DE LIEN RURAL,  
TISSEURS DE LIEN SOCIAL



# SOMMAIRE

<b>1-LE SOCLE COMMUN DES ACTEURS DES TERRITOIRES RURAUX .....</b>	<b>4</b>
<u>1-1-Tisseurs de lien rural, tisseurs de lien social.....</u>	<u>5</u>
1-1-1- Un réseau d'acteurs engagés dans les territoires ruraux et périurbains .....	5
1-1-2- Des femmes et des hommes qui font vivre le réseau des Foyers Ruraux...	5
<u>1-2-Ce qui nous unit, nous réunit .....</u>	<u>6</u>
1-2-1-Notre Histoire .....	6
1-2-2-Education populaire et valeurs partagées.....	6
1-2-3-Valeurs partagées et pratiques communes.....	7
<b>2-UN CONTEXTE PRÉGNANT .....</b>	<b>8</b>
2-1-Une société en tension, des ruralités qui se cherchent.....	9
2-2-Des enjeux globaux qui nous touchent au quotidien .....	9
2-3-Les enjeux de la vie démocratique sur nos territoires.....	10
2-4-Redonner force à l'engagement associatif.....	11
2-5-Affirmer et étendre notre place et notre rôle .....	11
<b>3-UNE POSTURE AFFICHÉE DANS LA SOCIÉTÉ.....</b>	<b>12</b>
3-1-Affirmer notre rôle dans la construction d'une ruralité vivante et solidaire.....	13
3-2-Accompagner, résister, anticiper pour que nos territoires vivent.....	13
3-3-Amplifier les partenariats, nouer des alliances.....	13
3-4-Mobilisation citoyenne.....	14
<b>4-LES ORIENTATIONS 2019-2023 DE LA CNFR.....</b>	<b>15</b>
4-1- Co-construire les territoires ruraux et péri-urbains de demain .....	16
4-2- Redonner la parole aux habitants dans l'espace public.....	17
4-3- Faire évoluer la Confédération pour répondre à nos attentes .....	18
4-4- Donner, recevoir, partager ; exprimer notre solidarité.....	19
4-5- Valoriser et communiquer sur ce que nous faisons, nous voulons .....	20

**Mesdames, Messieurs,  
Chers amis,**

Le festival Parole en Aure a été un temps important de notre réseau partagé avec nos partenaires institutionnels et associatifs.

Le congrès a débattu et voté ce Projet Confédéral dont le fil conducteur est la co-construction des territoires ruraux de demain.

Ce projet doit permettre de répondre à vos attentes en particulier sur la notion de solidarité dans notre Confédération : donner, recevoir, partager.

Tisseurs de lien rural, tisseurs de lien social, nous mettrons toute notre énergie pour contribuer à répondre aux urgences sociales et écologiques et au mieux vivre ensemble.

Au nom du Comité Exécutif Confédéral et des salariés du siège national, je vous remercie pour votre engagement et votre fidélité.

Pour un monde rural vivant et solidaire

**Pascal Bailleau, Président**

**Tisseurs de liens**

**Répondons ensemble aux défis de la société**

**Soyons acteurs avec nos concitoyens**

**Construisons les ruralités de demain**



# LE SOCLE COMMUN DES ACTEURS DES TERRITOIRES RURAUX

1

**Notre Confédération est intergénérationnelle, généraliste et de proximité. Elle est composée de bénévoles, de militants et de salariés qui, à travers leur engagement associatif, participent à la vie de leurs territoires. Leur attachement au réseau, à son histoire, à ses valeurs et aux principes de l'éducation populaire fonde le socle commun à leur action.**

## Un réseau d'acteurs engagés dans les territoires ruraux et périurbains

La Confédération Nationale des Foyers Ruraux est constituée :

- De Foyers Ruraux et associations affiliées, espaces d'initiatives gérés et animés par des bénévoles engagés, ils contribuent à la construction de solidarités et au mieux vivre ensemble.
- De Fédérations Départementales (FD), organes de coordination et d'accompagnement des Foyers Ruraux et associations affiliées ainsi que de leurs bénévoles qui œuvrent sur le terrain. Leurs missions : garantir le sens de l'action, les valeurs d'éducation populaire, représenter, promouvoir, animer et développer le réseau.
- D'Unions Régionales (UR) : rôle de représentation au niveau régional. Leurs missions sont définies par les Fédérations Départementales qui les composent et par les structures locales.
- De la tête de réseau nationale

dont les missions consistent à soutenir, animer et coordonner l'ensemble du réseau

## Des femmes et des hommes qui font vivre le réseau des Foyers Ruraux

Nous facilitons la participation des habitants à l'animation et au développement des territoires au travers d'actions pour tous les publics (petite enfance, enfance, jeunesse, adultes, familles, nouveaux habitants) et dans des domaines aussi variés que le sport, la culture, la formation et les activités éducatives et créatives.

Faire avec plaisir, donner envie, prendre des responsabilités, apprendre les uns des autres, se rencontrer, transmettre ce que l'on sait, ce que l'on sait faire ; telles sont nos ambitions.



## Notre Histoire

L'émergence des Foyers Ruraux est associée au Front Populaire et au Conseil National de la Résistance. Le développement et la structuration du réseau ont été initiés par le ministère de l'agriculture.

Depuis, le monde s'est transformé tout comme les territoires ruraux dans lesquels nous vivons.

Passées les trente glorieuses, ce sont les temps des crises : crise du pétrole, crise sociale, économique et financière, crise environnementale et défiance vis-à-vis de la représentation politique.

Le poids du monde rural dans la société française a progressivement diminué, avec une absence de prise en charge des problèmes spécifiques.

Le désengagement de l'État a bouleversé des équilibres, voire déstabilisé les liens sociaux existants.

La mondialisation rend les lieux de décisions lointains, et parfois virtuels. Le dialogue civil s'appauvrit.

La Confédération Nationale des Foyers Ruraux relève ces défis pour construire et développer un monde toujours plus humain et solidaire.

## Education populaire et valeurs partagées

L'éducation populaire n'est pas un modèle de société, elle vise d'abord à une compréhension du monde entre citoyens à travers des apprentissages mutuels, afin qu'ils en deviennent des acteurs conscients et critiques. Elle participe à l'émancipation individuelle et collective des hommes et des femmes afin de développer leur pouvoir d'agir sur la société au lieu de la subir. Elle vise à la transformation sociale, c'est-à-dire la mise en mouvement d'individus conscients, émancipés, mobilisant leur puissance d'agir au service d'une société plus démocratique, plus juste socialement et plus respectueuse de notre environnement.

Nous militons pour développer l'engagement citoyen de chacun.

Nos activités contribuent à améliorer la vie sociale dans nos territoires : les citoyens se découvrent, se retrouvent, échangent, débattent, s'engagent. Les situations les amènent à s'adapter, à résister, anticiper et innover dans un esprit d'ouverture.

Notre confédération est le lieu d'expression des aspirations des habitants à rendre leurs territoires vivants.

C'est le sens donné à l'action qui est garant de la transformation sociale, en favorisant la compréhension des évolutions de la société pour peser sur elles et non les subir.

### Valeurs partagées et pratiques communes

L'éducation populaire implique à chaque niveau de notre action, dans chaque instance de notre réseau, la mise en œuvre de principes fondamentaux.

Nous prenons en compte et respectons la diversité des individus et les inégalités sociales, culturelles et de genre. Nous créons des espaces

favorisant l'acte créatif individuel et collectif et le partage des savoirs et savoir-faire.

Nous privilégions la recherche de fonctionnements coopératifs. Nous ouvrons des espaces d'échange et de débat où peuvent se confronter, sans tabou ni peur du jugement, des questions sociétales. Nous refusons et résistons à toute forme d'oppression, de domination et d'instrumentalisation politique et économique.

L'éducation populaire est au cœur de chacune de nos actions. Qu'elle soit culturelle, sportive, sociale, écologique ou économique, chaque action est un support à ce travail d'éducation mutuelle dans le but de participer à la transformation des territoires où nous agissons et plus globalement de notre société.



## 2

# UN CONTEXTE PRÉGNANT

La période qui s'ouvre pour notre réseau est jalonnée de nombreux défis. Fortes et forts des valeurs que nous portons, les militants, les bénévoles et les professionnels sont au rendez-vous pour défendre la ruralité, ses habitants et leurs territoires.



## Une société en tension, des ruralités qui se cherchent

Ces cinquante dernières années, notre société s'est profondément transformée et les territoires ruraux en particulier.

La transformation du secteur agricole (mécanisation, concentration des unités de production) a engendré le départ d'une grande partie de sa main d'œuvre qui représentait jusqu'alors la majeure partie de la population des zones rurales.

Beaucoup de villages ont vu leurs commerces de proximité disparaître, et dans le même temps, le choix été fait de supprimer des services publics de proximité jugés trop coûteux (écoles, hôpitaux, postes, gares ferroviaires etc.).

Par ailleurs, les choix d'aménagements urbains et économiques ont contribué à transformer de nombreux territoires en zones résidentielles dortoirs.

Plus de pauvreté, plus d'isolement, plus de peur de l'autre, plus de repli sur soi : tels sont les signes d'une société qui accroît les inégalités.

La multiplication des crises exacerbe les contradictions. Comme dans un certain nombre de pays, la France n'échappe pas au vote populiste, extrémiste, xénophobe et discriminatoire.

Les ruralités sont toujours absentes des débats et des décisions. Pourtant les initiatives sociales et économiques sont nombreuses qui donnent de l'espoir aux habitants des territoires ruraux.

## Des enjeux globaux qui nous touchent au quotidien

Les politiques de mondialisation, l'intégration européenne et la mise en œuvre des dernières réformes territoriales éloignent toujours plus les citoyens des lieux de décision aggravant ainsi la crise de la représentation démocratique.

De plus, le développement de la société de consommation, la concentration économique de l'industrie culturelle et des loisirs ainsi que des médias de masse contribuent à l'uniformisation



des modes de vie, au repli individuel et au désengagement au sein des structures collectives.

Une crise de plus s'ajoute à notre agenda : l'urgence climatique ou comment pourrions-nous vivre demain ? Quel monde laisserons-nous à nos descendants ?

### Les enjeux de la vie démocratique sur nos territoires

La réduction du nombre de régions, d'intercommunalités, et de communes éloigne le citoyen des lieux de décision. Les régions et intercommunalités acquièrent des compétences de plus en plus nombreuses. La métropolisation va reléguer les territoires ruraux au rang des oubliés en affaiblissant les



Conseils Départementaux. Le désengagement de l'Etat entraîne la suppression d'actions, en particulier sociales, l'éloignement des services publics et renforce l'isolement.

Le peu de prise en compte des territoires ruraux dans les réformes et débats nationaux font monter un sentiment d'abandon et d'isolement de la part des populations rurales les plus fragiles. Ainsi au sentiment de relégation sociale s'ajoute un sentiment de relégation territoriale.

### Redonner force à l'engagement associatif

Les associations de jeunesse et d'éducation populaire sont fragilisées par l'institutionnalisation, la marchandisation et la mise en concurrence. La baisse des financements et la fin des financements pluriannuels ont précarisé l'action des associations. Les appels à projets ont remplacé la subvention comme mode de financement, accentuant ainsi la mise en concurrence du secteur

associatif.

Les sociaux impact bonds, s'ils sont mis en œuvre, aggraveront la marchandisation du secteur au profit des plus grosses associations.

L'engagement associatif évolue. La complexification du travail des responsables associatifs demande des compétences de plus en plus pointues du fait de réglementations multiples et complexes.

Les bénévoles, les jeunes en particulier, se mobilisent davantage autour de projets. Nous demandons aux élus d'être porteurs de la reconnaissance de l'engagement bénévole afin de pérenniser la vie associative.

### Affirmer et étendre notre place et notre rôle

Depuis plus de 70 ans, les Foyers Ruraux et associations affiliées organisent des animations et agissent dans nos villages, permettant l'accès à la culture, aux loisirs, au sport pour tous. Ils s'adaptent à la société en constante évolution. Aujourd'hui, les habitants,

les citoyens aspirent à vivre dans un territoire avec des services de qualité, des lieux de rencontres et d'échanges, dans un environnement préservé, un monde plus solidaire.

Animateurs de la vie locale, tisseurs de lien social, les Foyers Ruraux et associations affiliées offrent des alternatives aux tendances actuelles d'appauvrissement des territoires ruraux.

S'engager pour maintenir ou installer des commerces, consolider les acteurs économiques des territoires, imaginer des services polyvalents, avoir accès à une alimentation de qualité, accompagner les jeunes dans leur entrée dans la vie active ... sont aussi des enjeux pour les associations.

Donner de l'espoir et de la confiance, s'identifier au territoire, encourager les initiatives sont des fils rouges de notre action quotidienne avec nos adhérents. Nous sommes fiers d'être aux Foyers Ruraux, de porter la cause de la ruralité et d'agir pour le mieux vivre ensemble dans nos villages.

# UNE POSTURE AFFICHÉE DANS LA SOCIÉTÉ

3

**Le réseau des Foyers Ruraux est présent dans les territoires ruraux et périurbains qu'il contribue à animer et faire vivre.**

**La notion de territoire est large : territoires de projet, bassins de vie économique, numérique, etc.**

**Notre territoire est celui que nous nous approprions pour faire réseau, échanger et partager.**



## Affirmer notre rôle dans la construction d'une ruralité vivante et solidaire

La conception du « vivre ensemble » que nous défendons est une vision humaniste et progressiste qui vise à mettre l'humain et l'environnement au cœur de nos actions. Nous voulons une société dans laquelle les citoyens, par la délibération collective, dessinent les territoires de demain.

Les Foyers Ruraux et les Fédérations sont des acteurs de proximité indispensables pour permettre l'accès aux pratiques culturelles et sportives, de loisirs. Ce sont des lieux de création et d'innovation pédagogique. Notre action de proximité trouve donc tout son sens pour cultiver la rencontre, l'échange, l'expression et redonner aux citoyens le sentiment qu'ils peuvent avoir prise sur leur quotidien.

Reconnu par les institutions à tous les échelons territoriaux, notre réseau fait valoir ses atouts et s'affirme comme un acteur indispensable pour la construction

d'une ruralité vivante et solidaire

## Accompagner, anticiper pour que nos territoires vivent

Le rôle de la Confédération est de soutenir les FD et UR dans leur rôle d'accompagnement des associations locales dans l'accomplissement de leurs projets.

Anticiper l'évolution de la vie dans nos territoires fait partie de nos missions pour être force de propositions dans la défense de l'économie locale et de proximité, de la protection de l'environnement et de la valorisation patrimoniale.

## Amplifier les partenariats, nouer des alliances

Ensemble nous sommes plus forts, nous irons plus loin. Nous développons des partenariats avec les acteurs qui poursuivent des objectifs partagés sur les territoires ruraux ; chacun avec sa propre histoire et ses propres modes d'action.



Nous poursuivons nos collaborations avec les réseaux associatifs, en particulier ceux d'éducation populaire. D'autres structures qui agissent dans le domaine de l'urgence sociale, de la transition écologique ou de l'économie sociale et solidaire sont des partenaires potentiels. Nous amplifions nos partenariats avec les associations d'élus et de représentations de territoires.

Du niveau local au niveau national, construisons les liens qui permettent de faire valoir la voix des ruralités plus haut et plus fort.

### Mobilisation citoyenne

L'avenir des territoires ruraux et de leurs habitants est au cœur de nos préoccupations.

Les luttes contre le réchauffement climatique, contre les pollutions doivent être au centre de nos actes et de nos pratiques.

Notre projet ne peut aboutir sans une mobilisation qui parte des territoires, des besoins et des envies, des populations.

Le rôle des Foyers Ruraux, en tant que structure locale, est

fondamental car c'est d'eux que part cette mobilisation.

Au sein des Foyers Ruraux, comme dans chaque instance fédérale, nous devons créer les conditions d'une large participation, en mettant en œuvre les principes d'éducation populaire que nous défendons.

Une stratégie de mobilisation est élaborée et mise en œuvre à tous les niveaux de l'organisation pour mettre en œuvre le projet confédéral ou défendre des acquis du monde associatif.

Mobiliser, c'est aller vers les habitants pour convaincre, pour qu'ils deviennent des acteurs conscients, des citoyens qui portent les valeurs défendues par les Foyers Ruraux.





## LES ORIENTATIONS 2019-2023 DE LA CNFR

4

**Ces orientations sont nos priorités d'actions et d'interventions pour la mandature à venir.**

**Elles ne pourront se mettre en œuvre qu'avec l'ensemble des acteurs du réseau, élus et professionnels, Fédérations et Unions Régionales.**



## Co-construire les territoires ruraux et périurbains de demain

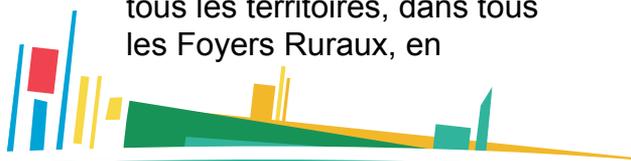
Notre ambition est d'être les acteurs de la co-construction des territoires ruraux de demain, responsables face aux enjeux sociaux et écologiques de ce siècle.

Développons notre place et notre rôle de tisseurs de lien social et rural pour contrer la tendance à l'individualisme et les replis sur soi, terreau de l'essor des nationalismes.

Mettons en avant la spécificité de nos associations locales d'éducation populaire : associations de proximité, généralistes, intergénérationnelles et animées par des bénévoles, portant des projets d'émancipation individuelle et collective.

## Nos actions prioritaires pour les 4 ans à venir

- Former les acteurs du réseau sur :
  - La compréhension de leur environnement social et institutionnel,
  - L'identification des lieux où s'engager et des partenaires à associer
  - La méthode et les outils de la co-construction.
- Recenser, analyser, valoriser et transmettre les apports pluriels des Foyers Ruraux et associations affiliées, en termes d'activités, de vivre ensemble et de participation à l'attractivité des territoires,
- Donner leur place aux jeunes pour construire et mener des aventures collectives. Susciter engagement et militantisme, leur permettant de prendre leur juste place dans la société,
- Faciliter les échanges entre les acteurs du réseau; diffuser les expériences pour capitaliser les pratiques,
- Développer des dynamiques de transition écologique sur tous les territoires, dans tous les Foyers Ruraux, en



favorisant la capacité d'agir des acteurs du réseau et la mise en synergie des initiatives,

- Produire un argumentaire et un plaidoyer sur les positionnements sociétaux et environnementaux des Foyers Ruraux et associations affiliées sur les territoires, pour renforcer leur action sur les territoires. Ces réflexions doivent aussi permettre de peser sur les décisions à tous les niveaux, notamment par des rapprochements avec d'autres mouvements partageant ces positionnements.

### Redonner la parole aux habitants dans l'espace public

Depuis plusieurs années, la Confédération à travers des projets tels que Paroles Partagées et Libère Ta Parole, a formé des militants, expérimenté un certain nombre d'animations, d'outils, de méthodes.

Nous avons démontré l'intérêt de nos concitoyens pour contribuer aux réflexions concernant l'intérêt général et

la vie de nos territoires.

Cette orientation résonne dans l'actualité et répond à la nécessité d'avoir confiance en la force collective.

Elle se décline dans Libère Ta Parole qui est notre projet citoyen. Initialisé en 2016, il fait écho dans le réseau, a recueilli la parole et permis l'ouverture à la tolérance, à la solidarité et la rencontre entre habitants.

Libérer la parole pour plus de débats, initier des projets, afin de permettre de s'engager et de vivre mieux dans les territoires ruraux.

Ce projet nous permet de réaffirmer notre engagement en matière d'éducation populaire.



### Nos actions prioritaires pour les 4 ans à venir

- Utiliser Libère ta Parole comme moyen d'action de l'orientation co-construction (4-1) et renforcer notre visibilité,
- Former à l'animation de débats les bénévoles et salariés, type porteur de paroles et crieur public, et réaliser un guide méthodologique pour les acteurs de terrain. Capitaliser les expériences pour former et outiller les acteurs de terrain,
- Relancer et repréciser les projets de territoire, les universités rurales et la caravane,
- Valoriser l'ensemble des actions initiées dans les territoires autour du débat citoyen,
- Imaginer comment décliner ce travail autour de la parole au sein d'autres actions (jeunesse, Bafa notamment),
- Créer des liens entre les acteurs, susciter des coopérations et favoriser les synergies,
- Imaginer au niveau national comment partager ces

expressions et ce que l'on souhaite en faire.



### Faire évoluer la Confédération pour répondre à nos attentes

C'est une préoccupation permanente : donnons un nouveau souffle à la vie associative. Le Projet Confédéral donne du sens à ce que nous faisons et sert de fil conducteur aux actions du réseau. Donnons de la transversalité dans la mise en œuvre des orientations.

### Nos actions prioritaires pour les 4 ans à venir

- Formaliser un état des lieux du réseau, en faire le suivi, diagnostiquer et accompagner à la mise en oeuvre de solutions,
- Rendre opérationnel le siège national comme centre de ressources du réseau, apportant information, conseil, expertise et soutien ; redéfinir la place, le rôle et les missions des salariés dans la mise en œuvre du nouveau Projet Confédéral et rétablir une vraie complémentarité bénévoles-salariés,
- Accompagner l'engagement des élus associatifs dans leurs fonctions de dirigeant,
- Repenser les espaces de travail collaboratifs dans la Confédération,
- Mettre à l'étude l'évolution du schéma d'adhésion national (Foyer Rural, associations amies, autres collectifs, Juniors associations, cafés associatifs, accueils collectifs de mineurs, SCIC à fort impact social, etc),
- Redynamiser les commissions thématiques nationales pour

permettre et faciliter la veille, la capitalisation des pratiques, la mise en lien des acteurs et l'outillage du réseau,

- Organiser des formations pour les bénévoles et les salariés du réseau qui permettent à la fois d'acquérir des connaissances, de partager des savoirs communs, de questionner nos positionnements politiques et notre projet de manière permanente.



## Donner, recevoir, partager ; exprimer notre solidarité

La question de la solidarité se pose.

Des inégalités qui conduisent aujourd'hui à des situations et structurations très différentes au sein du réseau des

Foyers Ruraux :

- Territoires géographiques et démographiques complexes,
- Densité associative hétérogène,
- Soutien inégal des collectivités territoriales,
- Histoires associatives et rapport à l'activité très différents.

L'ensemble de ces éléments amène aujourd'hui au constat d'un réseau hétérogène avec de profondes différences d'un territoire à l'autre.

Ils expliquent également la fragilité de nos modèles économiques.

Aussi les solutions à imaginer pour redonner de l'unité, de la cohérence et contribuer à son renforcement obligent à des réponses multiples et adaptées.

Le projet Réseau Solidaire a permis de régler des difficultés à

court terme.

Comblant un déficit ne suffit pas. Il faut soutenir les structures afin qu'elles soient en capacité de se développer.

Renforcer le réseau est notre objectif.

## Nos actions prioritaires pour les 4 ans à venir

- Instituer l'attribution au titre de la solidarité d'un pourcentage sur l'ensemble des cotisations arrivant au national défini chaque année lors de l'assemblée des territoires,
- Renforcer la solidarité entre les acteurs du réseau et créer un outil de suivi des dispositifs mis en action,
- Clarifier le rôle, le fonctionnement, l'articulation et la complémentarité des fédérations et des unions régionales dans la Confédération,
- Mener une réflexion sur la diversification des financements. La CNFR mettra en œuvre les moyens nécessaires à l'accompagnement de ses structures adhérentes

dans la réponse à apporter à ces nouveaux financements et dans la réflexion sur les nouveaux modèles économiques,

- Accompagner les FD et UR dans leurs projets de restructuration à travers la mise à disposition de moyens humains (à la manière d'un DLA Foyers Ruraux),
- Renforcer le réseau de compétences, identifier et financer des compétences externes nécessaires à l'accompagnement du réseau,
- Etudier la possibilité de mettre à disposition des FD et UR des animateurs de réseau salariés de la CNFR le temps nécessaire à la reconstruction d'un projet viable (1 à 2 ans),
- Assurer une veille et proposer un répertoire des financements existants et mobilisables par thématique et par territoire.

### Valoriser et communiquer sur ce que nous faisons, nous voulons

Ces besoins deviennent de plus en plus importants dans un contexte sociétal qui met le numérique au cœur de la communication.

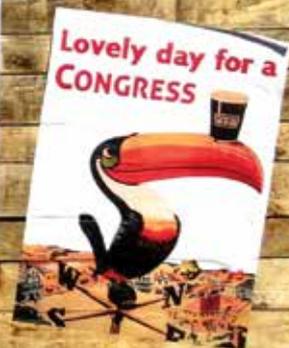
Notre lisibilité dans les réseaux sociaux est vitale.

Mais tout n'est pas numérique, sachons préserver le lien présentiel.

### Nos actions prioritaires pour les 4 ans à venir

- Remettre en place un outil de communication entre membres du réseau,
- Avoir un argumentaire disponible en direction du grand public,
- S'astreindre à suivre une charte graphique, qui pourrait être déclinée dans les territoires.





Pour mieux vivre ensemble  
sur nos territoires ruraux  
et périurbains,  
Donnons aux habitants  
l'envie de s'engager sur  
leurs territoires de vie !  
Construisons des aventures  
collectives !

Pour un monde rural vivant  
et solidaire



# CNFR

---

**Confédération Nationale des Foyers Ruraux  
et associations de développement  
et d'animation en milieu rural**

17 rue Navoiseau - 93100 MONTREUIL  
Tél : 01.43.60.14.20  
[cnfr@mouvement-rural.org](mailto:cnfr@mouvement-rural.org)  
[www.foyersruraux.org](http://www.foyersruraux.org)

